lunes **25 de MAYO** 2015

TRABAJADORES

Año 57 de la Revolución
Edición única. Cierre 9:30 p.m.

ÓRGANO DE LA CENTRAL DE TRABAJADORES DE CUBA

Precio 20 ctvs | ISSN-0864-0432
Año XLV No. 21

| Día del Trabajador Tabacalero

Puro resultado

Una mayor calidad en los habanos que fabrica la Empresa de Tabaco Torcido Habana se traduce en incrementos salariales para ese colectivo obrero



| foto: **Roberto Carlos Medina**

| Página 7

Como nunca, el arte



El arte, como nunca, invadió La Habana. En la festividad, sin precedentes en los 30 años de existencia de la Bienal, participan cerca de 500 creadores cubanos —de las 14 provincias— y más de 45 extranjeros de todos los continentes, en disímiles espacios de la capital, tanto en muestras oficiales y colaterales, para devenir megaencuentro con resultados muy superiores en relación con las anteriores convocatorias, tanto por el nivel de las curadurías temáticas, como por la posibilidad de convertir a esta cita en plataforma principal de proyección del arte insular.

Las exposiciones mayores ocupan las áreas del Parque Histórico Militar Morro-Cabaña, donde radica *Zona Franca* —la más abarcadora exhibición de arte cubano realizada hasta ahora—, así como otros proyectos colectivos —también en la muestra central— como los titulados *Con lentes de contacto*, en la Universidad de las Artes (ISA); *Entre, Dentro, Fuera*, con artistas cubanos y estadounidenses, en el Pabellón Cuba; *M.O.R*, en el Museo Orgánico de Romerillo; el taller interdisciplinario en el barrio de Colón; y *Sur Sud Sul* y *Montañas con una esquina rota*, en la antigua fábrica de bicicletas, en Línea y 18, con 14 artistas de 11 países.



| foto: **René Pérez Massola**

Numerosos curiosos, críticos, especialistas, curadores y público en general se reunieron en la Plaza de la Catedral para disfrutar del *performance* del artista italiano Michelangelo Pistoletto, una de las personalidades más célebres que nos visitan; mientras que en la tarde de ayer domingo, desde La Punta hasta el parque Maceo, el Malecón habanero era un hormiguero. Niños, jóvenes, ancianos disfrutaron de las múltiples instalaciones ubicadas allí a través del proyecto *Detrás del Muro*, de Juanito Delgado, en su segunda edición. En la foto, una de las propuestas más sonadas y atractivas de esa exhibición. Se trata de *Resaca*, de Arles del Río (Cuba), quien convirtió un segmento del Malecón (ensenada, entre Genios y Crespo), en un envidiable balneario en medio de la inmensa urbe. Según el joven creador, con esta obra pretende manipular el espacio para recrear un ambiente natural que provoque en el espectador una ilusión surrealista del entorno; una verdadera utopía, un lugar de descanso y reflexión. | Jorge Rivas Rodríguez. **(Más información en las páginas 8 y 9)**


La columna del lunes

Confiar la infancia en buenas manos

| Alina M. Lotti

Edad de fantasía y sueños, la infancia es la etapa de la vida definitoria en la formación de la personalidad de los seres humanos, que reclama —quizás como ninguna otra— de afectos y de una dedicación especial. Es el período de los aprendizajes, de la adquisición de hábitos y habilidades que luego perdurarán por siempre.

Por eso el maestro que acompaña a estas edades debe, ineludiblemente, trascender lo meramente académico, instructivo, y llevar a cabo una pedagogía del amor, como en algún momento refirió la destacada educadora cubana Lidia Turner Martí.

Una pedagogía del amor que implique saberes, creatividad constante, lo lúdico en función de la enseñanza. Todo ello favorecerá el éxito del proceso docente educativo y, lo más significativo, un acercamiento real y efectivo entre alumnos y profesores.

¿Alguien pudiera dudar de la influencia que deja un maestro primario, de la educación especial, o una educadora de círculo, en la población infantil? De ahí la importancia de la formación de esta fuerza docente que hoy tiene lugar mediante dos vías: la universitaria y la de nivel medio, a través de las escuelas pedagógicas, de las cuales existen 22 en el país y hay provincias donde funciona más de una, como es el caso de La Habana.

En la recta final del presente curso escolar más de 5 mil jóvenes recibirán sus títulos de graduados de tales instituciones, los que se sumarán a los alrededor de 4 mil 400 que lo obtuvieron en el pasado período lectivo.

Más que el rescate de una tradición en el área de la formación de profesores, que en el nivel medio se interrumpió a mediados de la década de los 80 del siglo pasado, la incorporación de estos egresados ayuda al completamiento de los claustros en esos niveles educativos; e implica, además, contar con una fuerza renovadora, inteligente, con un pensamiento joven, transformador y posibilidades de cambiar lo necesario en los espacios escolares para su mejor funcionamiento.

Hoy los muchachos que se preparan para defender los ejercicios de culminación de estudios, y con posterioridad graduarse, integraron las matrículas de las escuelas pedagógicas cuando estas ya acumulaban un año de trabajo y tenían experiencias consolidadas, de ahí que ahora los resultados y la eficacia deban ser superiores.

El Ministerio de Educación ha seguido muy de cerca esta alternativa de formación, la ha priorizado, consciente de lo que ello puede aportar en el completamiento de la fuerza de trabajo en círculos infantiles, escuelas especiales y primarias. Estas últimas recibirán también maestros de idioma inglés dentro de dos años, pues tal especialidad es de nueva incorporación, atendiendo a su necesidad.

Cuando en septiembre venidero comiencen las clases los noveles maestros iniciarán su vida laboral y, por tanto, ingresarán en el Sindicato Nacional de los Trabajadores de la Educación, la Ciencia y el Deporte, precisamente en el año en que la organización celebra su Primera Conferencia (diciembre del 2015).

Por eso el llamado para que las secciones sindicales de base los acojan con sentido de responsabilidad, velen por su constante superación, estén al tanto de sus avances, dificultades, y no falte el reconocimiento oportuno cuando sea merecido.

Desde el punto de vista profesional y administrativo será imprescindible un ambiente fraterno, de comprensión, un centro escolar donde la armonía caracterice la jornada diaria.

En la provincia de Sancti Spíritus recién tuvo lugar el II Encuentro Nacional de Estudiantes de Escuelas Pedagógicas, momento en que la ministra de Educación, Ena Elsa Velázquez Cobiella, aseguró, al retomar las palabras de José Ramón Fernández, asesor del Presidente de los Consejos de Estado y de Ministros, acerca de que estas instituciones constituyen "las niñas de nuestros ojos".

Muy pronto —subrayó— cada uno de sus alumnos, convertidos en maestros, serán las miradas rectoras que llevarán adelante el proceso de perfeccionamiento del sistema nacional de Educación, desde la actuación privilegiada de marcar los corazones y las mentes de nuestros niños y sus familias, porque lo que se enseña y se trabaja bien en estas edades nunca se olvida; las profundas y buenas huellas en los pequeños y en sus padres son imborrables.

Lázaro junto a nosotros

Convencía con la fuerza de los argumentos.

Bríos de juventud y madurez de veterano descubrió Rubén Martínez Villena en Lázaro Peña. Aquel humilde hijo de albañil y despalilladora, dejó la niñez, desde su orfandad de 10 años, para volverse trabajador, y al calor de la defensa de los derechos de sus compañeros de labor fue ascendiendo de la galera de la tabaquería a secretario general de la CTC.

El líder jovial, de piel oscura y voz ronca, que llegaba a todos con su lenguaje asequible y la fuerza de sus argumentos, el defensor apasionado de la unidad, el que convocaba con el ejemplo, ejercía el mejor de los magisterios sindicales: el que enseña y a la vez aprende de la experiencia de las masas. Supo como pocos pulsar sus sentimientos y colocarse tan cerca de ellas que lo acogieron siempre como uno más entre sus filas, porque nunca dejó de sentirse tabaquero y a menudo se sentaba en su antiguo puesto de la galera para torcer uno de los puros como en sus tiempos de obrero.

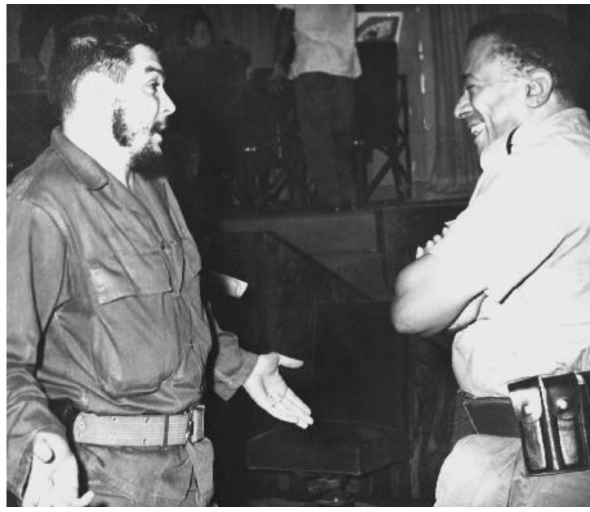
Sus huellas se grabaron en la historia pasada en combativas huelgas, en audacia cotidiana al frente de los suyos, con el riesgo adicional de ser comunista; en derechos arrancados a los patronos que en las condiciones de antaño solo eran victorias parciales. Y en la historia reciente, en una sociedad de trabajadores, convocándolos para el avance de la producción y la productividad, velar por el ahorro, darle el verdadero valor al trabajo voluntario y alcanzar una retribución acorde con el aporte de cada cual, temas que llevó al memorable XIII Congreso de la CTC al que se entregó en cuerpo y alma.

Llegó a la veteranía con bríos de juventud. Su obra sigue viva. | Alina Martínez Triay


En un Primero de Mayo.


En los campos de caña.


Junto a Fidel en el proceso previo al XIII Congreso.


Por primera vez un dirigente sindical comparte con un ministro.

Esta tarde, Mesa Redonda
Comenzando la semana

Los resultados electorales en España y las huellas que el llamado Estado Islámico sigue dejando en el Oriente Medio serán los temas principales de la Mesa Redonda de hoy, que también contará con la sección La Esquina, del periodista Reinaldo Taladrid.

Cubavisión, Cubavisión Internacional y Radio Habana Cuba transmitirán este programa desde las 7 de la noche y el Canal Educativo lo retransmitirá al final de su emisión del día.

Ilusiones rescatadas

El Caney, poblado santiaguero inmortalizado por la exquisitez de sus frutas, es testigo de las grandezas cotidianas de un Héroe del Trabajo que más que maestro es padre, demostrado en los 40 años que lleva como director del internado Abel Santamaría Cuadrado

| **Betty Beatón Ruiz**

A jugar por los acontecimientos parecía que a Rolando Beltrán Hurtado se le había hecho demasiado tarde para las letras y los números. Con nueve años pisó por primera vez una escuela, allá por 1957, y el estreno resultó tan traumático que cualquiera hubiese asumido el debut como despedida.

La maestra lo arrinconó y le cobró una altísima cuota de sufrimientos y vejámenes por aquello de ser negro, humilde y arrastrar una pobreza más escuálida que su diminuta figura.

Pero cada buche de desilusión el niño Rolando lo tragó convencido de que aquello tenía que cambiar y él quería ser parte del cambio, que enseñar y aprender podían trenzarse con armonía, incluso con amor, y que magisterio, maternidad y paternidad formaban una misma familia de palabras, aunque el diccionario no lo reconociera como tal.

La necesidad lo llevó por otros rumbos, aprendiz de zapatero, bodeguero, hacedor de mil cosas, pero la vocación inicial estaba ahí, le carcomía las ganas y pujaba por salir, hasta que definitivamente se desbordó cuando en su Santiago de Cuba natal comenzó la captación de jóvenes para el programa de maestros Makarenko.

Del sueño a la poesía

En 1969, título en ristre, llegó Beltrán, como todos le llaman, a una de las primarias del poblado de Boniato, en el municipio de Santiago de Cuba, y allí comenzó el rescate del sueño y de la ilusión de una escuela que fuera casa a la vez.

"Me tocó un aula de tercer grado, pero no pude disfrutar por mucho tiempo del 'tú a tú', con los alumnos; alguien creyó que servía para dirigir y me nombraron director, luego me trajeron a El Caney como inspector y enseguida asumí la dirección del sindicato, una etapa muy especial de la que puede hacerse una historia aparte.

"En esas andanzas llegué hasta el nivel regional, al frente de la esfera de asuntos laborales y sociales, y aprendí mucho del trabajo cara a cara con la gente, a dialogar, a buscar el consenso colectivo, cosa que hasta hoy me sirve a la perfección".

Aun cuando ni él mismo lo toma en cuenta, el año 1975 fue un punto de giro. Por aquel entonces ya se había casado —con una maestra—, habían nacido sus dos hijas, quienes a la postre se convirtieron también en maestras, y le asignaron la misión de su vida: trabajar en la primaria Abel Santamaría Cuadrado, en el propio poblado de El Caney.

"Cuando aquello la matrícula no superaba los 200 alumnos, hoy son mil 130; tampoco era internado como lo es ahora, con 60 niñas y niños que por diferentes situaciones socioeconómicas pasan la mayor parte de su tiempo aquí, como mismo lo hago yo, pues siento el deber de estar atento a cada detalle y el placer de disfrutar del triunfo de los estudiantes y la escuela como si fueran míos".

Así ha sido durante 40 años en los que Beltrán no ha flaqueado un día, en los que no ha perdido el entusiasmo ni las ganas de enseñar y educar, de la mano de 179 trabajadores que lo acompañan.

Por eso y por más el centro Abel Santamaría Cuadrado está reconocido nacionalmente como el modelo de institución educativa a la que aspira el país, con razones que están a la vista de los que quieran llegar, ver, asombrarse y multiplicar lo apreciado.

Allí no se reciben otros recursos materiales que los asignados al resto de los planteles de Cuba, pero la escuela brilla por la pulcritud, seduce por el orden, y sorprende por lo que tiene para el disfrute de todos.

Hay un parque infantil con cachumbambé, columpios, deslizadores y tiovivo, un orquideario, incontables plantas ornamentales en macetas y colgaderas, un autoconsumo que ostenta la triple corona de la agricultura urbana (con vegetales, hortalizas, granos y animales de corral) y un restaurante con equipo de aire acondicionado, cubertería y losa de lujo por el que cada día pasan los niños de un aula para "entrenarse" en los buenos modales del comer.



La grandeza humana y profesional de Beltrán bien pudiera resumirse en tres palabras: educador, padre, héroe. | foto: De la autora

Por tener tienen hasta un zoológico "de verdad, con animales vivos", en el que hay aves diversas, majá, cocodrilo e incluso una mona.

"Cada cosa se ha logrado con mucho sacrificio y con el esfuerzo de todos, de absolutamente todos los que tienen contacto con la escuela, por eso el cuidado de lo que tenemos se asume no como obligación, sino como cuestión natural.

"Hay principios que son básicos, uno de ellos es involucrar a las personas, realizar concursos para estimular a los mejores, pedir propuestas e ideas nuevas; el otro es promover el respeto a los demás, el amor y la tolerancia, demostrar, jamás imponer, la importancia de estudiar, de portarse bien, de ser puntuales y disciplinados".

Gracias a esas pautas el internado Abel Santamaría y Rolando Beltrán Hurtado —que no es lo mismo pero es igual— se han convertido en triunfadores y atesoran tantísimos reconocimientos y méritos que unidos superan el centenar.

"Ahora me llega la condición de Héroe del Trabajo de la República de Cuba, recién recibida el pasado primero de mayo, y se me renuevan los deseos de seguir, dispuesto a lo que me pidan por la educación, que ojalá no sea jamás irme de esta escuela, pues eso sería como separarme el alma del cuerpo, o como quitarme el amor de ese montón de hijos que aquí he visto crecer, hacerse grandes y progresar en la vida.

"De ese cariño me alimento cada día, este internado es mi casa, y no son meras palabras, vivo en la parte de atrás, patio con patio, y no cojo vacaciones, las dono, para que cada septiembre tengamos algo nuevo que regalarles a los niños, y que jamás pierdan las ilusiones de aprender cada día un poquito más".



Vista de la instalación principal del balneario cienfueguero. | foto: Melissa Cordero

Reactivarán balneario de Ciego Montero

A muchas personas en todo el país la afirmación siguiente les causará alegría: en fecha próxima reactivarán el balneario de aguas minero(-)medicinales Jesús Montané Oropeza, en la zona de Ciego Montero, en la provincia de Cienfuegos.

Tradicionalmente ha sido un sitio muy visitado en busca de tratamientos para la salud, sobre todo por pacientes con padecimientos reumáticos, artritis, artrosis, traumatismos, accidentes encefálicos, dolores musculares y polineuropatías, entre otros.

Desde el año 2012 ejecutan allí labores de mantenimiento general de la instalación, la cual acusó un notable deterioro debido, sobre todo, al inclemente paso del tiempo. El costo en moneda total asciende a un millón 500 mil pesos.

En estos momentos la obra civil está en fase de terminación; solo faltan detalles finales y el arribo del equipamiento necesario para habilitar las 25 habitaciones, la cocina-comedor y otros locales, los que garantizarán la asistencia médica especializada y una estancia agradable de los pacientes.

El doctor Salvador Tamaño Muñiz, director de Salud en la provincia de Cienfuegos, explicó que durante un año pueden ser atendidas en el balneario unas 800 personas que hayan sido remitidas, a quienes se les confecciona un plan médico a su llegada, según los padecimientos específicos y la evaluación por un grupo de especialistas muy capacitados.

Expresó que, por lo general, los pacientes evolucionan satisfactoriamente por el efecto de las aguas termales, el ambiente acogedor que existe en la instalación y su entorno, y la atención personal que reciben. | Ramón Barreras

De las vacaciones anuales

Las dudas al respecto del santiaguero Gustavo Soto García han sido planteadas por no pocos lectores de Buzón abierto.

El licenciado Víctor Manuel Piñeiro Dumas, de la Oficina de Atención a los Trabajadores en la CTC, responde que según está recogido en el Código de Trabajo y en el Decreto 326, su reglamento, las vacaciones son planificadas entre el empleador y el trabajador, y la remuneración a este último debe realizarse antes de disfrutarlas.

Recalca que si la persona acude a su lugar de labor durante el período en que transcurre ese descanso para efectuar el cobro del salario constituye una violación de lo pactado en el convenio colectivo y del Código de Trabajo, y de ocurrir un accidente tanto en el trayecto como en el propio centro laboral, no se considera como accidente de trabajo.

Según el artículo 101 de esa norma legal, añade, el empleado tiene derecho a un mes de vacaciones anuales pagadas por cada once meses de trabajo efectivo.

Pero aclara que el desembolso es proporcional a los días efectivamente laborados en correspondencia con la actividad que desempeña.

Es importante conocer que las vacaciones son acumuladas por año de trabajo y no fiscal, es posible que al concluir este no se tengan las suficientes y por ello ese tiempo pasa para el año siguiente y puede ser disfrutado en los primeros meses, subraya el especialista.

Otros apuntes

La sección sexta del Código de Trabajo expone además, que la persona con más de un empleo tiene derecho a un descanso efectivo de vacaciones anuales pagadas hasta de 30 días naturales y cobrar la totalidad de la retribución que le corresponda por este concepto en cada contrato.



Las vacaciones son planificadas entre el empleador y el trabajador, y la remuneración a este último debe realizarse antes de disfrutarlas. | foto: **César A. Rodríguez**

En el artículo 102 se especifica que "para determinar la cantidad de días de vacaciones anuales pagadas y la cuantía de la retribución de cada trabajador, se multiplican por el 9.09 % los días efectivamente laborados y los salarios percibidos durante el período acumulado que da derecho al descanso".

Asimismo aclara el artículo 103, que "las ausencias al trabajo, incluidas las originadas por enfermedad, accidente y otras en que no se paga salario, interrumpen la acumulación del tiempo de las vacaciones anuales pagadas y de los salarios percibidos..." | VBM

Noticias halagüeñas para La Coloma

En marzo publicamos una carta remitida al periódico por Benito Bejarano Padrón, delegado de la circunscripción No. 48 del Consejo Popular La Coloma, en Pinar del Río.

Los problemas con las condiciones higiénico-epidemiológicas de su comunidad y las respuestas evasivas motivaron a este representante de pueblo a pedir ayuda para resolver la alarmante situación que él resumía en vertimiento de aguas albañales, contaminación del agua potable, así como la presencia de roedores y otros vectores.

Al respecto nos respondió el ingeniero Gustavo González Naranjo, director general de la empresa de Acueducto y Alcantarillado de ese territorio occidental, quien asegura que evaluaron y adoptaron las decisiones pertinentes en aras de solucionar tanta molestia y peligro.

Rápido efecto surtió la publicación del artículo, pues ese mismo día una comisión integrada por directivos y especialistas provinciales y municipales visitó la comunidad, plantea.

En beneficio de La Coloma se ejecutó recientemente un mantenimiento al sistema de alcantarillado. Fueron desobstruidos todos los registros y tramos del emisario final hasta la laguna de tratamiento, y sustituidos seis segmentos del conducto, lo cual permitió reconectar la tubería afectada, explica.

Además, se trabaja por completar los recursos necesarios para fabricar las tapas de los registros.

Por todo lo manifestado, a juicio del titular de la entidad, ya no existe riesgo de contaminación del agua.

En su misiva señala que el sistema de alcantarillado de la zona no funcionaba adecuadamente desde hacía unos años, aun cuando habían realizado acciones con vistas a limpiar el emisario final.

Esa situación se agravó porque algunas personas dañaron varios tramos por las conexiones ilegales para utilizar el agua en regadíos. Así provocaron sedimentación en las tuberías, lo que derivó en tupiciones frecuentes, agrega.

Los citados motivos llevaron a la empresa a coordinar con las direcciones de Higiene y Epidemiología y la Integral de Supervisión, para junto con los directivos de Acueducto y las organizaciones de la comunidad enfrentar dichas violaciones.

González Naranjo significó que el tema requiere el seguimiento de sus homólogos en el municipio, pues sucesos similares han ocurrido en La Coloma con anterioridad. Asimismo, destacó la colaboración de los vecinos en las acciones realizadas por los trabajadores de la entidad. | Ariadna A. Pérez Valdés

| Jubilados

Cuentas y más cuentas

Calcular la jubilación es una inquietud que nuestros lectores manifiestan frecuentemente en sus misivas, pues los casos, aunque podrían parecer iguales, siempre tienen un detalle diferenciador.

En esta oportunidad compartimos la respuesta de Ana M. Martín Pérez, jefa de departamento de Trámite de Pensiones del Instituto Nacional de Seguridad Social (Inass), a la inquietud de Benjamín Antonio Garrido Baños sobre las variaciones en el monto de la pensión para los reincorporados al trabajo después del retiro.

Recordemos que la Ley 105 del 2008 de Seguridad Social establece que el jubilado por edad que vuelve a la vida laboral puede solicitar el incremento de su pensión cuando decida cesar en el empleo, lo que se sumará a la cuantía original de la retribución; además se deberá tener en cuenta la edad y el tiempo de labor acreditado.

Por cada año de trabajo con anterioridad a alcanzar los 65 años de edad, si es hombre y documenta menos de 30 años de servicios, se le incrementa el 1 % del nuevo salario promedio, puntualiza la especialista.

Como hemos explicado en otros artículos, la cuantía del aumento de la pensión se determina sobre el salario promedio mensual que resulte de los mayores salarios devengados por el trabajador, seleccionados dentro del período laborado con posterioridad a su incorporación.

Si el sueldo promedio mensual excede de 250 pesos, el cálculo de la pensión se efectúa sobre la cantidad que resulte de tomar hasta esa cifra en un 100 % y el exceso de esa cantidad en un 50, agrega.

Una vez alcanzados ambos requisitos, de 65 años o más de edad si es hombre y 30 años de servicios, se incrementa en un 2 % por cada año trabajado con posterioridad al derecho concedido inicialmente, del nuevo salario promedio.

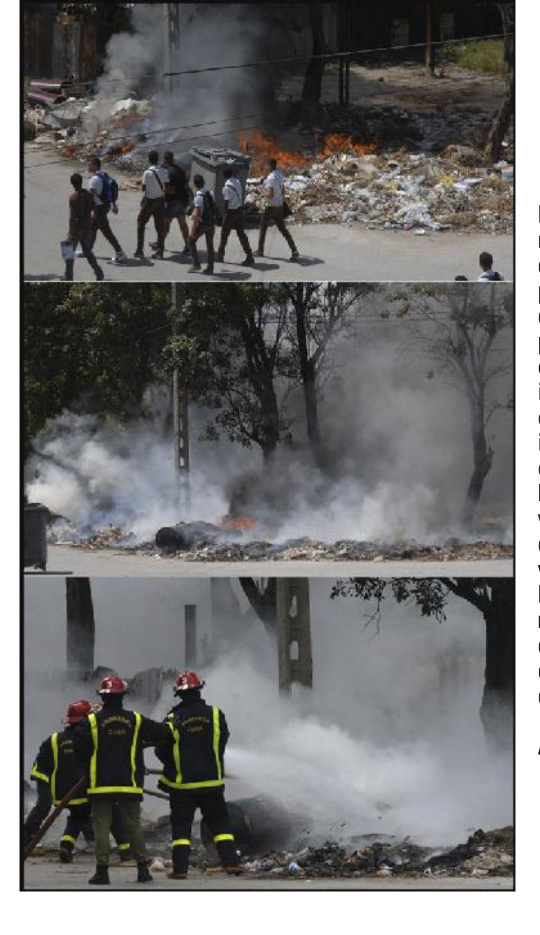
En el caso específico del lector, que acreditó primero 61 años de edad y 47 años de servicios, se le concedió una pensión original de $278.98 mensuales, que se le incrementó a $340.00 en virtud de los aumentos efectuados por rangos de cuantía en mayo del 2008.

Con posterioridad a su retiro laboró y atestiguó cuatro años antes de cumplir los 65 años de edad, explica la especialista, correspondiéndole aplicar el 4 % sobre el nuevo salario promedio mensual ascendente de $428.18 ajustado, de lo que resulta la cantidad de $17.12.

Luego de alcanzar los 65 años de edad laboró 3 años, equivalentes al 6 %, que sobre el salario promedio mensual de $606.36, resulta la cantidad de $36.38, para un total general de $53.50.

Su pensión creció entonces a $332.48 mensuales, para un total de $372.48, en virtud de los aumentos efectuados por rangos de cuantía a partir del 2008. | Ariadna Andrea Pérez Valdés

Soluciones que empeoran



La demora en la recogida de los desechos sólidos provoca indisciplinas que a su vez pueden derivar en consecuencias impredecibles. En este caso, la rápida intervención del comando No. 3 de bomberos libró a los vecinos de la esquina de Independencia y Paz, en el reparto Martí, en el capitalino municipio del Cerro, del humo asfixiante que produjo una quema de basura. | texto y fotos: **Agustín Borrego**

| ¿Sequía?

Pugna de contrarios

Muy poco influyeron las precipitaciones de las últimas semanas en la disponibilidad de agua en la capital. Sigue haciendo falta esa bendición de la naturaleza, aunque los numerosos salideros en conductoras y el interior de las viviendas conspiran contra la adecuada correspondencia entre demanda y reserva de agua



Más de 50 mil capitalinos reciben agua por carros pipa, aunque la cifra tiende a disminuir por la conclusión de mantenimientos y otras medidas emergentes.

| **Vivian Bustamante Molina**
y **Ariadna A. Pérez Valdés**
| fotos: **Heriberto González Brito**

MATILDE y Mireya no quieren acordarse de los días angustiosos padecidos en febrero y marzo últimos, cuando en sus municipios de residencia, La Habana Vieja y Cerro, escaseó el agua por las redes y en varias zonas dependieron del servicio por carros pipa.

Es la sequía, hay roturas, van a dar mantenimientos. Si nos llevásemos por los comentarios pareciera que ningún vecino sabía la verdad, a pesar de las informaciones que fuentes oficiales aportaban con regularidad. Otros, más suspicaces o entendidos en la materia, fruncían el ceño y reflexionaban: ¿falta de agua?, claro, con tantos salideros.

Todos tienen razón. A esa conclusión llegó el equipo de Trabajadores luego de indagar entre expertos que gestionan los recursos hídricos.

¿Pueden los habaneros hablar de sequía?

Ante esa pregunta coinciden en que cualquier respuesta transita por un obligado análisis. Toman como base la cuenca Almendares-Vento, donde a fines del 2014 hubo sequía hidrológica, sujeta a la relación lluvia/escurrimiento, mientras que hoy es hidráulica, porque la correspondencia es entre la demanda y el agua disponible.

Son dos de las tres variantes básicas de ese cíclico fenómeno hidrometeorológico, aunque hay otros derivados como la sequía operativa, que ocurre cuando no se puede suministrar la cantidad acostumbrada del líquido.

Es una de las circunstancias que se da en la capital, donde son entregados como promedio más de 600 litros por habitante/día, casi el doble de la nueva norma de distribución del país. Y según datos públicos en Internet con cierre de la década pasada, cinco veces lo registrado en la ciudad de Barcelona y poco más de cuatro de lo consumido en Londres.

"Peor ocurre en la fuente Ariguanabo, cuyas entregas representan unos 800 litros por habitante/día", afirma el ingeniero Antonio Castillo, subdirector de operaciones en la empresa Aguas de La Habana, que desde hace 15 años administra esa actividad en ocho municipios de la provincia y a partir del 2016 asumirá los restantes.

Una de sus explicaciones resulta muy ilustrativa: "Las cuencas de abasto son como las cuentas bancarias. Si ingresas pero sacas más de lo que depositas, poseerás cada vez menos y si dejas de ahorrar, un día no tendrás dinero. Eso pasa con el agua".

El hombre no puede cambiar el régimen de lluvia pero sí el de extracción del líquido. No constituyen privativas de La Habana cifras manejadas desde hace una década: sigue perdiéndose más de la mitad del agua bombeada, principalmente en las redes intradomiciliarias, más del 20 %, y se acerca a ese porcentaje en las grandes conductoras.

No hay otra forma de revertir esos números —subraya Castillo— que no sea seguir los planes de rehabilitación y de metraje, requisitos indispensables con vistas a que rija una nueva tarifa escalonada de cobro para el sector residencial.

Tal medida está relacionada con el control a que debe propender la Ley del agua, norma por decretar y un paso superior luego de que el Consejo de Ministros aprobara en diciembre del 2012 la política sobre ese recurso.

La naturaleza pasa la cuenta

Hasta aquí es evidente que inversiones y ahorro son palabras de orden, pero a la naturaleza no hay quien le quite la cuota por la cual muchos habaneros han visto dilatados los ciclos en el suministro de agua y haya más de 58 mil 760 "montados" en plan de abasto con carros cisterna, incluidos los cerca de 32 mil 330 que de manera permanente reciben el líquido por idéntica vía.

Unos 120 de esos equipos de casi todos los organismos funcionan diariamente. Con igual frecuencia las autoridades capitalinas analizan la situación y los asignan, priorizando hospitales, escuelas, círculos infantiles y panaderías, asegura el máster Carlos A. Luaces Socarrás, subdelegado de Planeamiento y Desarrollo en la Delegación de Recursos Hidráulicos en La Habana (DPRH).

Por sus explicaciones llegamos a la conclusión de que, como en la mayor parte del país, acá también se sienten los efectos de la sequía hidrológica.

No se deje engañar por las cifras globales. Los aguaceros esporádicos son tan locales que quedan alejados de los principales lugares de abasto, ubicados en su mayor parte al sur de Artemisa y Mayabeque, o de la cuenca Almendares-Vento, proveedora aproximadamente del 47 % del agua que consume la población habanera.

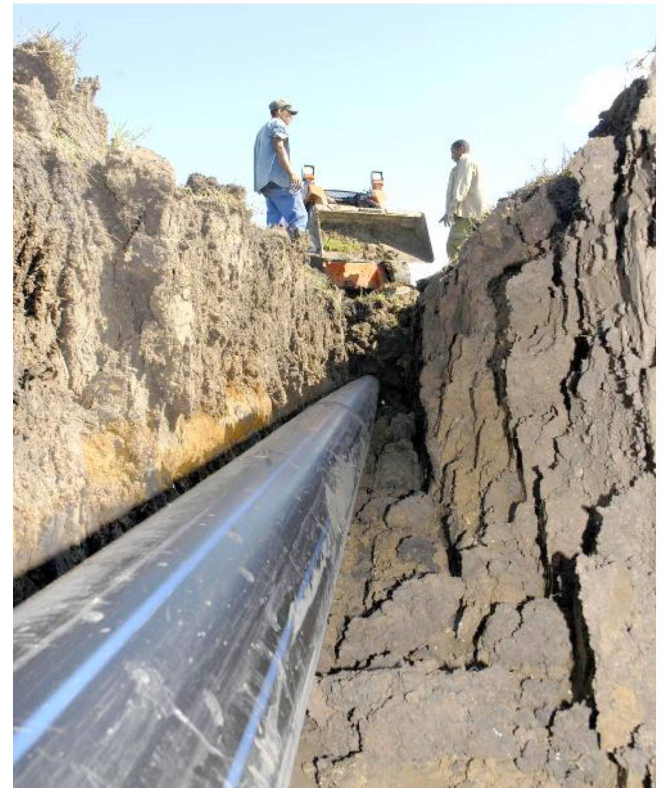
Esta última debe recuperarse a partir de junio, pero nunca por encima de los valores medios históricos, pues solo las libraría de esa condición que el período lluvioso hiciera honor a ese nombre.

El único sistema que escapa es el de planta de Filtro o Coca-Zarza-Bacuranao, presas con más del 75 % de llenado pues se sigue trasvasando agua desde el embalse Jaruco, una obra emergente acometida cuando la sequía del 2010, precisa el especialista.

En el lado opuesto y no solo geográfico está la cuenca Ariguanabo, que abastece la parte oeste. Su estado es desfavorable, con tendencia a no recuperarse.

A ello se suman los déficits en los manantiales de las fuentes de Vento y Aguada del Cura. En estos momentos los de la taza chica de Vento están secos y los de la segunda ya no aportan al denominado nudo de Palatino, y solo se pueden bombear unas tres horas para Santiago de las Vegas, agrega el subdirector de operaciones en Aguas de La Habana.

Precisa que desde fines de febrero hasta marzo último, la escasez de agua se agravó por los problemas eléctricos y los salideros que provocaban grandes pérdidas en Cuenca Sur, lo cual perjudicó a unos 45 mil habitantes en La Habana Vieja, Plaza de la Revolución, Diez de Octubre, Centro Habana y Cerro.



La rehabilitación de conductoras es una de las obras que permite eliminar un alto porcentaje de pérdidas de agua.

Saldar deudas

Fue aquel un momento de decisiones inevitables porque en el acueducto El Gato también se registraban grandes pérdidas. Las labores de mantenimiento aquí y en Cuenca Sur permitieron recuperar unos 900 litros por segundo que se perdían y que al año representan millones de metros cúbicos. Además, se trabajó para estabilizar el abasto en San Miguel del Padrón.

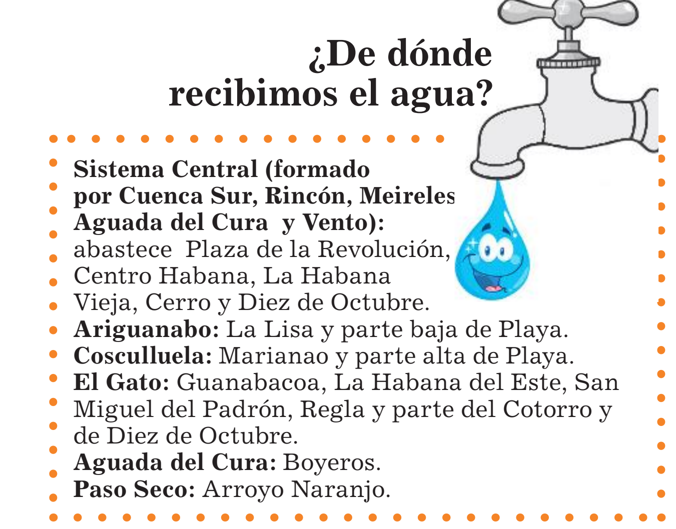
Unido a esto, las obras de rehabilitación son testimonio directo de los casi 64 millones de pesos aprobados para inversiones hidráulicas en la capital, que benefician a la mayoría de los municipios. Ya están en fase conclusiva los trabajos realizados en la conductora de la avenida 51, cerca del Instituto Técnico Militar José Martí, y se preparan las condiciones para actuar en la de Vives, paralela a la calle Monte.

Igualmente son adelantadas algunas obras previstas para el segundo semestre, con repercusión directa en minimizar los efectos de la sequía, así como en los servicios de alcantarillado y drenaje, expone el subdelegado de Planeamiento y Desarrollo en la DPRH.

Por ejemplo, desde Ariguanabo se construye una conductora para dar agua a la zona alta de Punta Brava, y la reparación de tramos en Quivicán y Pedro Díaz beneficiará sobremanera a los cinco municipios del centro.

De forma paralela sigue marchando el programa integral de rehabilitación de redes. En La Habana Vieja la sustitución de las de acueducto concluirá en el 2017 mientras que para toda la provincia el plan durará hasta el 2025 y cinco años después el de alcantarillado y drenaje, expresa el máster Luaces Socarrás.

Es elemental que no podemos darnos el lujo de esperar hasta entonces para que todos interioricemos, pongamos en práctica y sistematicemos desde las elementales hasta las más radicales medidas de ahorro y uso racional de agua.



¿De dónde recibimos el agua?

Sistema Central (formado por Cuenca Sur, Rincón, Meireles Aguada del Cura y Vento): abastece Plaza de la Revolución, Centro Habana, La Habana Vieja, Cerro y Diez de Octubre.
Ariguanabo: La Lisa y parte baja de Playa.
Cosculluela: Marianao y parte alta de Playa.
El Gato: Guanabacoa, La Habana del Este, San Miguel del Padrón, Regla y parte del Cotorro y de Diez de Octubre.
Aguada del Cura: Boyeros.
Paso Seco: Arroyo Naranjo.



Mucha 17 por donde cortar

| **Manuel Valdés Paz**
| fotos: **Del autor**

"En nuestro centro los trabajadores están disgustados con el sistema de pago aplicado, porque en vez de beneficiarnos nos ha perjudicado", afirmó en nombre del colectivo Gloria Pérez, operaria y secretaria de la sección sindical de la dulcería La Nueva, en Holguín.

"Esta situación la hemos analizado en las asambleas de producción y elevado a las instancias superiores, seguimos trabajando mucho y ganando poco, hay meses que cumplimos el plan y apenas cobramos siete u ocho pesos por encima del salario básico.

"Nosotros no entendemos por qué no nos pagan más, pues los compañeros del punto de venta, que está situado aquí mismo, pero son de otra empresa, ganan casi 600 pesos por comercializar nuestras producciones".

Mas no se trata de un caso aislado, unos 3 mil trabajadores de cerca de 200 unidades productivas de la Empresa Provincial de Alimentos siguen sin recibir los beneficios de la Resolución 17 del 2014, encaminada a estimular los resultados productivos.

¿A qué se debe esto?, pues a las dificultades afrontadas con la disponibilidad de materia prima, la disminución del valor agregado planificado y las ventas, según el criterio del subdirector de la entidad, Meinardo Guerrero Zaragoza.

Teniendo en cuenta que estos cambios no estaban previstos en el plan económico y para no seguir perjudicando a los trabajadores, la dirección de la empresa elevó la propuesta de suspender de forma temporal la aplicación del pago por rendimiento y pasar a tiempo.

Una situación similar presenta la procesadora de la industria pesquera holguinera, donde por lo regular solo laboran de 10 a 15 días en el mes, debido precisamente a la falta de pescado fresco para procesar y elaborar picadillo, hamburguesas, croquetas y filetes, entre otros.

"Hace rato que no nos empatamos con 300 pesos o más de sueldo; hay muchas interrupciones y nos penalizan por eso, llevamos varios meses en lo mismo; dicen que van a hacer un estudio, pero nada", aseguró enfático el procesador Jorge Madrigal.

En este establecimiento, como en otros, los trabajadores directos a la producción, que son los encargados de transformar la materia prima y darle valor agregado, están vinculados a los resultados finales, mientras comerciales y demás indirectos perciben el salario por las ventas.

La subdirectora de Recursos Humanos, Milagros Campos Rodríguez, aclaró al respecto que no se puede pagar sin respaldo productivo, como establece la 17, legislación concebida para entidades con estabilidad productiva y aseguramientos materiales.

En la Empresa de Productos Lácteos enfrentan esta disyuntiva con la aplicación simultánea de sistemas de pago a destajo y por resultados en el caso de los directos, lo cual ha permitido equilibrar un tanto la balanza con los indirectos.


La falta de pescado afecta la industria procesadora.


El esfuerzo de los trabajadores de la dulcería La Nueva no se corresponde con los beneficios salariales.

El director de Capital Humano, José Mosquera, señaló que la evaluación de los tres primeros meses demostró la necesidad de revisar los sistemas de pago a partir de los rendimientos alcanzados y las producciones topadas.

No obstante, reconoció el directivo, siguen afrontando dificultades porque los gastos se mantienen altos por la obsolescencia tecnológica de la mayor parte del equipamiento y el imperativo de garantizar entregas normadas a la población.

Mayor protagonismo sindical

A casi un año de su puesta en vigor, los resultados en la aplicación de la Resolución 17 del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS) no se corresponden con las expectativas generadas en cuanto al aumento de la productividad y los salarios.

Un informe evaluativo del MTSS en la provincia de Holguín consigna que al cierre de diciembre la productividad individual en el sector empresarial llegó a 3 mil 602 pesos y el salario medio creció en 73 pesos.

Los discretos avances cuantitativos y el hecho de que los directos a la producción sean los menos beneficiados en muchas entidades confirman cuánto queda por hacer en el empedrado camino de la eficiencia.

De acuerdo con el mismo documento todavía un grupo de 19 empresas realizaban pagos sin respaldo productivo, la mayoría de importantes sectores de la economía, como el níquel, la agricultura, la construcción y el azúcar.

Según Alcides Betancourt Caraballo, quien atiende esta tarea en el Secretariado provincial de la CTC, esto se debe a problemas organizativos y de aseguramiento material que siguen estando presentes en el sistema empresarial.

No podemos olvidar, indicó, que la Resolución 17 está encaminada a lograr mayor eficiencia, a través del incremento de la productividad y el ahorro de recursos, y que esto repercuta en el salario de los trabajadores.

Dijo que tales objetivos se pueden alcanzar siempre y cuando se haga una correcta planificación de los indicadores de productividad, los gastos, las materias primas y demás recursos, como lo vienen demostrando en la empresa de cigarros Lázaro Peña.

Por eso llamó a los dirigentes sindicales en los diferentes niveles a desempeñar un papel mucho más activo a la hora de realizar la planificación y las contrataciones, de modo que se puedan exigir indemnizaciones en caso de incumplimientos.

"Tenemos que ser cuidadosos a la hora de programar los indicadores directivos de cada entidad, cómo va a cumplir con el encargo estatal, las ventas netas, las utilidades y el límite de gasto de salario por peso de valor agregado bruto", subrayó.

Planificar mejor

Lo que viene sucediendo en esta provincia, donde priman las insatisfacciones por encima de las satisfacciones en cuanto a los beneficios salariales de la 17, demuestra que es necesario planificar en correspondencia con las posibilidades reales.

La nueva legislación establece que los trabajadores pueden estar comprendidos de manera simultánea en más de una forma de pago por rendimiento, es decir, a destajo y por resultados, de acuerdo con su aporte.

Sin embargo, no siempre se cumple con lo dispuesto, en perjuicio del trabajador, pues la misma Resolución exceptúa de penalizaciones por deterioro del gasto de salario por peso de valor agregado bruto a quienes están acogidos a un sistema de pago a destajo.

La forma de pago por rendimiento, señala el documento, es financiada por las empresas, en correspondencia con los indicadores productivos aprobados en el plan y sus posibilidades económicas, sin que se restrinja cuánto dinero se puede percibir.

Pero si se deteriora el gasto de salario por peso de valor agregado bruto, el sueldo base de cálculo se afecta hasta el límite mínimo del país, fijado en 225, como viene sucediendo en numerosas dependencias holguineras.

El propio articulado dictamina que la forma de pago por rendimiento se aprueba anualmente en el proceso de elaboración del plan por los presidentes o directores de las organizaciones superiores, previo acuerdo con el sindicato en el nivel correspondiente.

El dirigente sindical tiene que participar en la aprobación, pero, por falta de preparación, muchas veces lo hace formalmente, sin emitir criterios ni exponer las preocupaciones del colectivo obrero.

Todo esto evidencia que todavía queda mucha 17 por donde cortar, es decir, mucho que hacer para que tal Resolución cumpla sus objetivos de contribuir a incrementar la producción y los servicios con calidad, reducir los gastos y beneficiar salarialmente a los trabajadores.

lunes **25 de MAYO** 2015

EconoMía

Separata de Trabajadores / Año 57 de la Revolución
No. 14 /economia@trabajadores.cu

Apuesta por las CADENAS DE SUMINISTRO

Lo obvio no se reitera, dirían algunos, más habría que repetir hasta el cansancio que la inserción competitiva de Cuba en el mercado internacional con el aumento de las exportaciones de valor agregado y la lógica sustitución de importaciones requiere el impulso nacional de las cadenas de valor; es decir, una etapa superior de desarrollo de las llamadas cadenas de suministro.

Tal constituye una máxima que aún hoy, tras algunos años de aprobados los Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución necesita encontrar mejor cobija en los distintos estratos de la vida económica nacional, so pena de continuar ocupando en el *ranking* internacional de ese rubro uno de los lugares más alejados de la vanguardia mundial.

En el reciente Simposio Internacional de Desarrollo del Comercio y los Servicios, que con todo éxito transcurrió la semana última en el Palacio de Convenciones, el tema de la logística y las cadenas de suministro como parte de la actualización del modelo económico cubano ocupó el mayor interés de los participantes.

En un escenario de fuertes restricciones de recursos y crecientes exigencias de consumidores y la exportación se requiere que la economía nacional, desde las fuentes primarias a los puntos de venta, coordinen sus actividades en función de la demanda final; es decir, del suministro eficiente, eficaz y oportuno al consumidor.

Tal coordinación, destacaron expertos participantes en el simposio, tendrá que abarcar integralmente costos, calidad, variedad, innovación, especificaciones técnicas y otros parámetros, a partir de la planificación colaborativa de todos los actores.

Por el imprescindible nivel de competitividad a que está obligada la economía nacional, y en función de la propiedad estatal sobre los principales medios de producción, se hacen insostenibles los criterios basados en el llamado secreto empresarial, y cobrará fuerza la complementación colaborativa de las estructuras administrativas.

No podrá lograrse aisladamente por las empresas una base productiva eficiente y competitiva, de ahí la adecuación de los modelos de gestión empresarial a las cadenas de suministro.

Su no adopción llevará a afectaciones en la disponibilidad de productos y servicios en el mercado, así como al deterioro de las proporciones funcionales de la empresa y a una pérdida, por tanto, de su competitividad.

Digamos por ejemplo que la Ley cubana de Inversión Extranjera establece entre sus principios básicos el enfoque de cadena de suministro, que se traduce en que esa inversión no actúe como competidor agresivo para el resto de las entidades, en muchos casos en desventaja tecnológica.

Como parte indisoluble de la cadena de suministro se sitúa la logística, encargada del flujo de materiales y productos desde su punto de origen al de destino, en forma eficiente y oportuna. | Gabino Manguela Díaz



| foto: **Eddy Martin**



No es cuestión de moda



Desencadenar, encadenando



| Martha Gómez*

Hablar hoy de cadenas de suministro, un escalón superior de desarrollo de las cadenas productivas, no constituye una moda, es una necesidad de primer orden de la economía cubana. A una empresa le resulta prácticamente imposible que sus productos concurran al mercado por su gestión individual; es preciso recurrir a otras entidades para conseguir que el flujo de mercancías y servicios llegue eficiente, con calidad y oportunamente al cliente final.

¿Cuál es la probabilidad de que salgamos al mercado a buscar un producto o servicio y lo encontremos?, la respuesta es una alta incertidumbre, y no es que no esté en algún punto del canal logístico; solamente no se ha coordinado bien su paso a través de las diferentes entidades que forman parte de la red logística requerida para llevarlo desde sus fuentes de materia prima, pasando por la transformación de estas y posterior comercialización ya como producto terminado.

Esta situación viene dada esencialmente porque la conexión entre las entidades que intervienen en la obtención de determinados productos y servicios finales ocurre mediante estructuras administrativas en las que en los enlaces se encuentran empresas netamente comercializadoras. Ahí priman las relaciones de compra-venta y cada una asume su logística de forma independiente y no coordinada. Aparece entonces el concepto de cadena productiva.

Se requiere pues, pasar a otra forma de encadenamiento productivo en la que, sin dejar de actuar las estructuras administrativas, se potencien las colaborativas, donde priman las relaciones de cooperación. Surgen así las cadenas de suministro, en las que todos los actores trabajan fijando la vista en el cliente final del producto o servicio que se brinda.

Una cadena de suministro es una red global usada para llevar productos y servicios que va desde la materia prima hasta el cliente final a través de un flujo diseñado de información, distribución física y efectivo. En una de ellas se requiere la coordinación de centros pertenecientes a varios grupos empresariales, organismos, sectores o ramas de la economía nacional y actores internacionales, de forma que se garanticen flujos de carga oportunos y con mínimos inventarios a lo largo de todo el canal logístico y los corredores de carga del país.

Las principales etapas a transitar para el desarrollo de la gestión integrada de las cadenas de suministro son: 1) centrada en la organización e integración interna en las empresas partícipes de la cadena para ponerlas en condiciones de ejercer esa función de forma efectiva, haciendo hincapié en su diseño e implementación del sistema logístico; 2) centrada en la organización de la integración de la cadena de suministro; 3) centrada en consolidar las bases y técnicas para realizar la gestión integrada en la cadena de suministro, y 4) centrada en la innovación para ampliar la agregación de valor a los productos y servicios de cara al cliente final, o sea, convertirse en red o cadena de valor.

Para insertarse o convertirse de forma competitiva en cadenas globales de valor, lo que predomina en el mercado internacional, se requiere alcanzar como mínimo la tercera etapa.

El fomento de las inversiones extranjeras exige que estas sean parte de cadenas de suministro, lo cual es la forma de irradiar desarrollo a toda la economía y que no se conviertan en competidores agresivos de la base productiva existente.

Análisis realizados de investigaciones internacionales han permitido concluir que el desarrollo de la competitividad en los países está relacionado directamente con la amplitud con que se organicen las cadenas de suministro en que participan las empresas hasta llegar al cliente final.

*Doctora en Ciencias Técnicas

El título de este comentario no es un juego de palabras, sino la esencia de dos conceptos claves para la economía cubana.

Está claro que liberar, abrir senderos, desatar amarras, constituye el principio de las transformaciones emprendidas en el país. Y por otra parte, el encadenamiento productivo es una de las opciones básicas para el desarrollo nacional, plasmadas en los Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución, de ahí que se integre a las propuestas de negocios con inversión extranjera.

Pero, ¿saben los trabajadores en qué consisten las cadenas productivas y cuánto les atañen?

Quizás no muchos conozcan que la evolución de estas ha transitado por las de tipo productivo, cuyo fin es elevar ganancias sin alterar mucho la estructura administrativa de una entidad; luego por las de suministro, asumiendo un diseño organizativo y de funcionamiento más amplio y que involucre a distintas organizaciones; hasta llegar a las redes de valor, las cuales constituyen el escalón superior, pues basan su desarrollo en la innovación, la generación de nuevos productos y tecnologías para satisfacer integralmente a sus clientes, capacitándolos incluso en el empleo de lo ofertado.

Dicho de modo más sencillo, un encadenamiento consiste en el conjunto de operaciones necesarias para la obtención de un bien o servicio, llevándolas a cabo de manera planificada. Consta de etapas consecutivas donde los insumos son transformados hasta lograr un producto final y su comercialización en el mercado interno o externo. Por lo tanto, la sucesión de acciones conlleva diseño, producción y distribución, e involucra una serie de recursos físicos, tecnológicos, financieros y humanos.

En muchos países constituye una estrategia de desarrollo de los gobiernos regionales y locales. Para Cuba su importancia asciende al nivel macroeconómico, pues mediante ellas se persigue dinamizar la competitividad empresarial, incrementar la productividad y la eficiencia económica.

| Caridad Carrobello*

Todas las personas de una entidad productora o de servicios que asumen un encadenamiento son elementos primordiales. Si bien una parte del accionar corresponde a los directivos, responsables de crear los vínculos a nivel de empresas y entre sectores para obtener los distintos recursos, la asesoría o colaboración científico-técnica necesaria y negociar un mercado, no menos importantes resultan los individuos que laboran en la granja, el taller, el almacén o manejan un transporte.

Sin la motivación y compromiso de estos trabajadores sería imposible avanzar, pues de ellos depende el éxito en las fases de provisión de insumos, elaboración, conservación, transformación, almacenamiento, distribución y comercialización.

En Cuba hay varios ejemplos de cuán importante es cada integrante de la cadena. Con la perspectiva de negocios con capital foráneo, y posibles encadenamientos, el Ministerio de Industrias estableció una cartera de oportunidades para el reciclaje de materias primas, la producción de máquinas herramientas y equipos, así como la obtención de envases y embalajes.

Una red de valor exitosa es la Unión Latinoamericana de Explosivos (Ulaex), suministradora de dicho renglón a la Empresa de Materiales de la Construcción y a obras de envergadura como los túneles para trasvases, redes hidráulicas y canteras de extracción de minerales. Esta entidad de capital mixto recibe capacitación tecnológica del socio australiano y traslada ese conocimiento a transportistas, suministradores y clientes nacionales, para que las voladuras y la extracción de materiales ganen eficacia.

Con tales resultados y perspectivas no quedan dudas de que los encadenamientos contribuirán a desencadenar nuestra economía.

*Doctora en Ciencias de la Comunicación

Tira-fondo













Está asegurada la venta de aceite comestible. | fotos: **Gabriela López**

El consumidor en la mira

| María de las Nieves Galá y Gabino Manguela

"La cadena de suministro se para en el consumidor —que es la población nuestra— y en la exportación. Hay que saber qué se necesita y en qué momento. Eso se debe hilvanar desde la fuente primaria de materia prima, para que exista eficiencia".

El Doctor en Ciencias, José Antonio Acevedo Suárez, vicerrector y profesor de la Facultad de Ingeniería Industrial del Instituto Superior Politécnico José Antonio Echeverría (Cujae), defiende, por sobre todo, el papel de las cadenas de suministro dentro de la economía, mas no comparte el criterio de las cadenas productivas.

"Nos hemos metido en un debate teórico que nada va a resolver, ese es un enfoque de los años 50 del siglo pasado, tenemos empresas que producen y otras les facilitan componentes, pero el concepto de cadena de suministro es mirando al consumidor final, que él sea el que hale la cadena y trabajar por eso, ese es el enfoque que defendemos e internacionalmente ha probado que soluciona el problema", aseveró.

Experto en el asunto, desde el año 1999 dirige el laboratorio de logística y gestión de la producción, creado en su facultad, cuyo objetivo ha sido desarrollar esta temática, transferir sus resultados a las empresas y darles seguimiento a las experiencias que existen en el país.

Según expresa, hoy trabajan con más de 30 entidades, entre las que se encuentran BioCubaFarma, algunas pertenecientes al Grupo de Administración Empresarial de las FAR y a los ministerios de Comercio Interior, Industrias y Transporte.

Ecasol, dedicada a la cadena de aseguramiento de aceite comestible en el sector de divisas, es uno de esos ejemplos. "Ahí se logró integrar la importación, producción y distribución, con las ventas en las cadenas comerciales. Se precisa que el ritmo de importación responda al de producción, que incluye los repuestos de las fábricas nuestras; en esa integración está la sinergia de la economía. Tiene que existir un pronóstico de demanda final, el del consumidor, y todo el mundo debe trabajar con esa predicción".

La empresa comercializadora de medicamentos (Encomed) es otra muestra positiva, pues ha alcanzado un alto desarrollo como operador logístico en toda la distribución de medicamentos. "Hoy prácticamente orienta la producción hacia las necesidades", alegó.

Tener en cuenta la demanda

Desde el punto de vista de Acevedo, de lograr esa integración se eliminarían los llamados productos ociosos y de lento movimiento. "Lo fundamental es que no se creen, porque cuando usted gestiona de manera integrada toda la cadena, va teniendo en cada momento los inventarios que necesita y eso permite tener una determinada precisión de gestión en pronosticar las demandas".

Ese es otro asunto, apuntó, en el cual tenemos que aprender mucho. "No contamos con personal capacitado para hacer estudios de mercado y demanda. Ya hay empresas extranjeras que están proponiendo sus servicios. Debemos introducir en la formación de nuestros profesionales ese concepto y esas técnicas que hoy no existen".

La concepción con que se trabaja en el laboratorio que encabeza Acevedo está clara. "Nosotros no les resolvemos el problema a las empresas, les ayudamos a crear capacidad para enfrentar los problemas tratados. La solución la van dando los propios directivos y especialistas de la entidad, solo colaboramos con ellos en desarrollar estas capacidades".

Librar obstáculos

La tendencia actual es la logística integrada, la cual se expresa en el concepto de "puerta a puerta", gestionada por empresas especializadas (los operadores logísticos) con amplio uso de las tecnologías de información y comunicación, donde el demandante se relaciona con un solo interlocutor en toda la cadena logística.

Afirma Acevedo que la esencia de la gestión integrada de la cadena de suministro es intercambiar información y una planificación colaborativa. "Todas las empresas tienen que presentar su plan económico y conciliar, ahí deben intercambiar información y ese es uno de los problemas que tenemos: nadie quiere enseñar su información ni divulgar sus experiencias", expresó.

Usted apunta como una carencia fundamental en el país la formación y capacitación de recursos humanos en estas funciones…

Existe una formación básica que la puedo lograr en una carrera universitaria, en eso hemos avanzado mucho. Pero no es así la capacitación específica para la tarea que yo tengo que realizar, en eso estamos en desventaja. El Código de Trabajo lo especifica: las administraciones están en la obligación de capacitar el personal para la actividad asignada, y eso no solo ocurre en logística.

El desarrollo de los operadores logísticos puede ser a partir de las actuales empresas transportistas, bases de almacenes, distribuidores, importadores y comercializadores. Esto es esencial para hacer efectiva la tendencia existente en el país de concentración de compras y la creación y desarrollo de mercados mayoristas.

Eso significa un gasto…

El costo de la logística no es lo que costó el transporte, hay uno intangible, que no sale en la contabilidad, me refiero a los llamados costos de oportunidad, es decir, lo que pierde el cliente por no tener el servicio adecuado. ¿Cuánto cuesta a la población obtener un producto X y recorrer toda La Habana? Eso es tiempo, que le afecta el nivel de vida, y al final, a lo mejor, lo adquiere en el mercado informal, donde vale el doble.

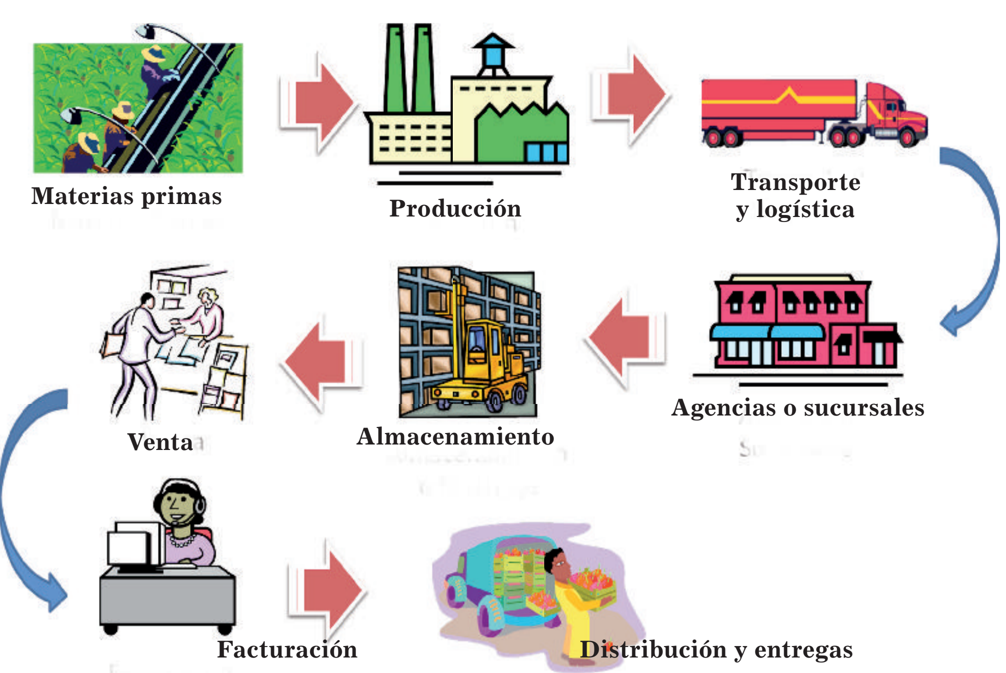
¿Por qué considera usted necesario desarrollar una política nacional logística?



"Actualmente el retraso en el desarrollo de la logística determina afectaciones de la eficiencia en toda la cadena de suministro", dijo el Doctor en Ciencias José A. Acevedo Suárez. | foto: **César A. Rodríguez**

Porque la logística es integradora, y una entidad sola no lo puede resolver, tiene que existir una política nacional que dicte el desarrollo; dónde van a estar las plataformas logísticas en Cuba, cómo se va a formar la fuerza de trabajo o cómo se emplearán las tecnologías de la informática y las comunicaciones.

La logística constituye una parte importante de la cadena de suministro al encargarse del flujo de materiales y productos desde un punto de origen a uno de destino, de forma eficiente y oportuna. Es mucho más que transporte y almacén.



Pasos para la gestión integrada

| Gabino Manguela Díaz

"El desarrollo de los encadenamientos productivos para una gestión integrada de cadenas de suministro constituye un aspecto clave para la economía nacional, y para ello es necesario un proceder sistemático que permita arribar a un modelo de gestión en consonancia con el entorno", dijo a Trabajadores la Doctora en Ciencias Técnicas Teresita López Joy.

Profesora de la Facultad de Ingeniería Industrial e integrante del grupo de Investigación, Logística y Gestión de la Producción en el Instituto Politécnico José Antonio Echeverría (Cujae), subrayó que el modelo y procedimiento para el desarrollo de la gestión integrada de cadenas de suministro es el resultado del trabajo con empresas cubanas y sus respectivas cadenas, por lo que se ajusta a los requerimientos de nuestro entorno.

"Este modelo de gestión —explicó— promueve la creación de estructuras de cooperación y colaboración entre empresas que funcionen en paralelo con las estructuras organizativas y se enfoquen hacia la transformación constante de la gestión de sus encadenamientos con orientación a las demandas de los consumidores finales".



"En el contexto actual de la economía cubana es vital para la introducción de nuevos productos y servicios el desarrollo de las cadenas de suministro", dijo la Doctora en Ciencias Técnicas Teresita López Joy. | foto: **César A. Rodríguez**

Indicó, además, que tener definidos los productos y servicios que resultan de esta gestión y conocer los detalles de las demandas y deseos de los consumidores significan el punto de partida para emprender una que trascienda los resultados de una sola entidad para dar el salto hacia el intercambio interempresarial.

Durante su participación en el reciente Primer Simposio Internacional sobre Desarrollo del Comercio y los Servicios, López Joy destacó que las tendencias actuales de competitividad indican que el empleo de estrategias orientadas a la máxima satisfacción de los clientes finales en una red, pero basadas en la cooperación interempresarial, contribuyen a obtener resultados conjuntos exitosos.

Al valorar la propuesta de modelo y procedimiento desarrollada por su grupo, la especialista dijo que su aplicación a cadenas de diversa naturaleza demuestra que es una herramienta general que propicia su desarrollo sobre la base de la formación de capacidades de actuación.

Finalmente señaló que las soluciones de diseño en estas cadenas de suministro no han tenido un carácter estático, pues implican la realización progresiva de análisis para lograr su desarrollo y consolidación. "El citado modelo y procedimiento se emplea en el plano estratégico de la cadena de suministro, de ahí que su avance se aprecie en el mediano y largo plazos", puntualizó.

con la ley

Para soltar ataduras

Aunque muchos trabajadores desconozcan el término cadenas de suministros, una vez adentrados en su conocimiento, podrán hasta opinar acerca de qué se hace en su entidad o unidad empresarial y cómo contribuir con un término nada novedoso a escala mundial y que en Cuba ha tenido pocos ejemplos.

De ahí que el encadenamiento productivo forme parte de las prioridades en la actualización del modelo económico, y por ende de políticas para incentivar proyectos integrales, especialmente en la rama industrial, y de una nueva legislación que las sustente. Explícita es la Ley No. 118 o de Inversión Extranjera aprobada en el 2014, que orienta al empresariado a diversificar y ampliar los mercados de exportación, "al acceso a tecnologías de avanzada, la sustitución de importaciones, priorizando la de alimentos".

Igualmente se encauza hacia "la obtención de financiamiento externo, la creación de nuevas fuentes de empleo, la captación de métodos gerenciales y la vinculación de la misma con el desarrollo de encadenamientos productivos, así como al cambio de la matriz energética del país mediante el aprovechamiento de fuentes renovables de energía".

Y es que innegablemente muchos procesos, fabriles o no, incluido el embalaje, la transportación y comercialización de las mercancías transitan por la inyección de capital foráneo.

Aunque el dinero no lo es todo, y les recuerdo las asambleas realizadas en todos los colectivos laborales a inicios de año, en las que los trabajadores opinaron acerca de qué hacer para aumentar la productividad, sinónimo de participación directa en el crecimiento de la economía y en la eliminación de algunos elementos subjetivos que también impiden que prospere el embrión de lo que debe derivar en una adecuada sucesión de procesos, como por ejemplo, la edificación de una fábrica o un hotel.

Por eso y dirigido a organizar las construcciones fue publicado en la Gaceta Oficial en enero último, el Decreto No. 327, Reglamento del proceso inversionista, que dota a quienes intervienen en esa actividad de los elementos esenciales para laborar con eficiencia en las ideas conceptuales de la obra, desde los proyectos y los suministros hasta su ejecución y diseño del mantenimiento.

Otras normas jurídicas vigentes desde el 2007 para respaldar el tema que nos ocupa son el Decreto-Ley 252, contentivo de los principios del Perfeccionamiento Empresarial, aunque no incluye el de la cooperación con otras entidades que complementen su trabajo; y el Decreto 281, Reglamento para el sistema de dirección y gestión empresarial, el cual especifica la necesidad de lograr conexión interna pero, por ejemplo, desconoce el vínculo externo para conformar enlaces de suministro y polos de desarrollo.

No obstante esas limitaciones y otras en la legislación referida a estos temas, especialistas consultados consideran que no constituyen un freno para multiplicar en la economía cubana las cadenas productivas, en cualquiera de sus niveles. | Vivian Bustamante Molina



En la Zona Especial de Desarrollo Mariel se incentivan proyectos integrales. | foto: **René Pérez Massola**



En la unión está la fuerza

| Hugo Pons*

La producción de bienes se expresa a través de un sistema en el que se combinan flujos materiales, capital, experiencia e información que vinculan a los participantes en el proceso productivo de que se trate, en la búsqueda de los diversos agentes de la cadena que suministran a un consumidor final los productos creados.

En ese contexto existen determinados eslabonamientos, dados por el conjunto de productos que tienen algún grado de homogeneidad, de acuerdo a sus características técnicas de producción, tales como: materias primas, usos finales e intermedios comunes y tecnologías afines.

La cadena productiva se concibe como un conjunto de eslabones vinculados entre sí por relaciones en un ciclo proveedor-cliente-proveedor y que se hace acompañar de entidades interesadas. Es un proceso sistémico, en el que se involucran actividades desde el diseño, la producción y el *marketing* de una mercancía.

Como enfoque, el de cadena productiva tiene utilidad para organizar el análisis y aumentar el conocimiento de los procesos complejos de la producción a gran escala. También para evaluar su desempeño y comprobar limitaciones en los procesos de desempeño productivos, tecnológicos y de gestión, además de identificar oportunidades no exploradas.

En el análisis de cadenas o de sus componentes, como la eficiencia, la calidad de los productos, la competitividad, la sostenibilidad y la equidad, se incluye la visión de campos sociales, económicos, gerenciales y tecnológicos.

El objetivo general de las cadenas productivas es el de desarrollar integralmente un grupo empresarial perteneciente a un mismo sector económico, en el que por las organizaciones relacionadas se cumple, por cada una de ellas, como eslabón, un papel diferente como parte de una estructura productiva.

Las cadenas ganan preponderancia, en tanto la eficiencia de la producción depende de la capacidad de las empresas de coordinar actividades especializadas y complementarias entre sí, de forma que produzcan una variedad de bienes capaces no solo de responder, sino también de crear el mercado.

La conformación de cadenas productivas genera la posibilidad de una mejor coordinación y sinergia que se reviertan en fortalezas para el desarrollo. En ellas se confirma el refrán popular de que "en la unión está la fuerza".

***Doctor en Ciencias Económicas**

| **edición:** María de las Nieves Galá | **diseño:** Margarita Carrazana Ramírez | **corrección:** equipo de correctores | **email:** economia@trabajadores.cu

El lujoso arte de hacer habanos

En la empresa de Tabaco Torcido Habana, la de mayor eficiencia del Grupo Tabacuba, se celebrará el aniversario 104 del natalicio de Lázaro Peña y el Día del Trabajador Tabacalero

| **Ana Margarita González**
| fotos: **Roberto Carlos Medina**

LA APLICACIÓN desde junio del 2014 de la Resolución 17, del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, en la empresa de Tabaco Torcido Habana, ha condicionado un cambio en la mentalidad de sus trabajadores: si antes laboraban por sobrecumplir las normas, ahora lo más importante es producir con la máxima calidad.

Ello les permitió reducir a 4 % el índice de rechazo (fue de 22,3 % en el 2013 y de 6 % en el 2014) de los habanos, lo que se considera el talón de Aquiles de estas industrias, dada la exigencia extrema que hace Habanos S.A. a los puros, altamente cotizados en el mercado nacional en divisas y en el internacional.

Este logro lo experimentan a pesar de haber trabajado desde septiembre pasado y hasta abril con la peor capa de toda la historia. "La gente se acostumbró a aprovechar al máximo aquella materia prima, a sacarles cada parte útil a las hojas, y ahora que nos están llegando buenas, porque son de la cosecha de este año, los resultados del mes de mayo son mejores", explicó Juan Amador González, director general de la empresa que obtuvo los mayores índices de eficiencia en el 2014, con los cuales ganaron la sede de las actividades centrales por el aniversario 104 del natalicio de Lázaro Peña y por el Día del Trabajador Tabacalero, que se celebran este 29 de mayo.



Digna León será condecorada el próximo 29 de mayo por sus 27 años de entrega.

No obstante, todavía falta capa suficiente para que los tabaqueros de esta región puedan laborar a plenitud. "Alcanza para cumplir la norma, pero no han podido habilitar los sábados cortos para trabajar por falta de materia prima", puntualizó Lisandro Hernández Porto, un preciosista torcedor de habanos robustos en la fábrica José Manuel Seguí, de Güira de Melena.

Calidad: proporcional a ganancias y salario

La empresa de Tabaco Torcido Habana se empeña para que todas sus entidades logren eficiencia productiva y económica; de sus 13 unidades empresariales de base solamente dos incumplen sus planes de producción, por lo que se precisa el aporte del resto para compensar los datos globales.

Mejorar las condiciones de trabajo en las fábricas y el despalillo, crecer en las capacidades instaladas, acondicionar bien la materia prima que llega a los tabaqueros, garantizar una adecuada alimentación y otros aspectos relacionados con la llamada atención al hombre, han sido clave para conseguir el salto de esta empresa.

En los últimos 11 meses se muestran significativos crecimientos en la productividad, el salario (aumentó de 954 pesos promedio mensual en el 2014 a mil 579 en abril), una mejoría sistemática de la calidad, mientras disminuyen el ausentismo y la fluctuación de la fuerza laboral, esta última uno de los problemas más graves que debió enfrentar la administración en tiempos precedentes.

Para formar un tabaquero se necesitan nueve meses y cuesta 12 mil pesos; muchas veces después de concluir este período se van de la fábrica y perdemos todo ese esfuerzo, explicó Juan Amador. Ahora, por iniciativa de la fábrica José Manuel Seguí, aplican un test psicométrico a quienes deseen ingresar en los cursos de formación y solo aceptan a quienes lo aprueben. La primera experiencia dio como resultado que de 16 jóvenes se graduaron 11, cuando el promedio anterior era que por cada cinco terminaban dos, argumentó Armando Carmona, director de este taller.

Las ventajas del ahorro

Las dificultades que enfrentaron los trabajadores con el déficit y la mala calidad de la materia prima también los "entrenaron" en el ahorro, en la práctica de hacer más tabacos con menos cantidad de hojas: la norma era de 4,5 manojos de capas para mil unidades y lograron completar esa cantidad con 3,9.

Aplicar esas medidas no ha sido fácil, asegura el director de la empresa, pero las discusiones hasta lograr el consenso en los consejos de dirección y luego con los trabajadores en cada fábrica han permitido un entendimiento y las respuestas de los colectivos, pues los resultados se reflejan en un mejor salario y la acumulación de utilidades, que se reparten al final del año.

Solamente la reducción del índice de rechazo mencionado al inicio de este reportaje, significó un ahorro de más de 2 millones 800 mil pesos en el primer cuatrimestre del año, una cifra que puede multiplicarse al finalizar el calendario, indicó Amador.

Otra de las ventajas es que actualmente pueden darse el lujo de tener 916 mil puros guardados en sus escaparates; eso es la garantía de un mes de producción de la empresa, por lo que ante cualquier eventualidad que se presente en la producción podrán reemplazarla con esas reservas, aseveró el director general.



Manos hábiles hacen ejemplares únicos que son altamente cotizados en el mundo.



"Para hacer habanos se necesita tener algo de creador", afirmó Lisandro Hernández.

De los casi 10 millones de habanos para la exportación que salen de sus fábricas, Torcido Habana tiene la responsabilidad de entregar más de 4 millones 500 mil unidades para la venta en CUP, además de 106 toneladas de tabaco en rama que salen de su despalillo y se emplean en sus propias manufacturas o se venden a la empresa nacional de rama.

Tantos éxitos no encubren dificultades que aún limitan las reservas productivas de los mil 600 trabajadores que a ella pertenecen. Juan Amador sostiene que se puede sacar más provecho aún con la correcta disciplina tecnológica y del instructivo técnico que existe para cada actividad de las tabaquerías.

La histórica inestabilidad de la llegada de los insumos para el terminado de los habanos (cajonería y habilitaciones) frenan la producción, pues solo en abril faltaron recursos para hacer 300 mil puros, por lo que dejaron de ingresar 700 mil pesos.

"Y a pesar de los resultados económicos tan buenos, estamos en crédito vencido (86 días cuando la visitamos) por la no ubicación en el banco del fondo del subsidio y las ventas por exportaciones.

"Nos deben el Grupo Tabacuba y el Ministerio de la Agricultura, y como no establecemos relaciones contractuales con ellos no los podemos demandar tampoco; de hecho tenemos que solicitar créditos para saldar nuestras deudas cuando en realidad debemos hacerlo para desarrollarnos", especificó el directivo.

Jolgorio merecido

Alrededor del 29 de mayo, en la empresa de Torcido Habana (está enclavada en San Antonio de los Baños, pero tiene unidades productivas en Mayabeque y varios municipios de la provincia de Artemisa) se han desarrollado infinidad de actividades, que van desde las históricas de recordación al Capitán de la Clase Obrera y visitas al Bosque Martiano, hasta las competencias de torcedores, cocineros y de jugadores de dominó.

En el acto nacional, que se efectuará ese propio día en el Mausoleo a los Mártires de Artemisa, se reconocerá la labor sobresaliente de un grupo de trabajadores que por más de 20 y 25 años han permanecido fieles al sector de las hojas y las chavetas.

Entre ellos estará Digna León Domínguez, una mujer que comenzó muy joven su vida como torcedora y ya lleva 27 años poniéndole todo su amor a una tarea que requiere habilidad y constancia: "El arte de hacer tabacos nace con la persona; aprendí en esta fábrica (Seguí) y tuve un maestro extraordinario. Me gusta hacer robustos, hago un poco más que la norma diaria y gano alrededor de 500 pesos mensuales y otros 20 CUC como estímulo por la calidad".

Desde su puesto, Gloria Mendoza, quien dirige la sección sindical de la José Manuel Seguí, precisó: "La unidad entre los trabajadores, las organizaciones y la administración son el éxito de la empresa; hay líderes que defienden los intereses de los colectivos y los del Estado, en una fusión cuya suma total da más".

Estas son las razones por las que siempre habrá que defender la producción tabacalera y en especial la de habanos; Cuba no promueve su consumo, pero no cederá su apetitoso mercado ni está dispuesta a perder la calidad del mejor tabaco del mundo.

Impacto *Detrás del Muro*

| Jorge Rivas Rodríguez

En esta Bienal vuelve el célebre proyecto *Detrás del Muro*, en su segunda edición, del reconocido crítico y curador Juan Delgado Calzadilla, quien expresó que esta idea, asumida por medio centenar de creadores de varios países, se integra al programa de este 12º encuentro internacional del arte y responde a la repercusión que tuvo en el 2012 entre la prensa, los curadores, críticos y especialistas asistentes y, sobre todo, en el raciocinio de los vecinos de las barriadas de los municipios de La Habana Vieja y Centro Habana, cuyas costas están delimitadas por el popular Malecón capitalino, desde el Torreón de San Lázaro hasta el castillo de La Punta.

"La estructura del muro es de por sí una señal de prohibición que puede significar un no pase y por supuesto es un llamado a detenerse. Un muro es, por lo general, una frontera no solo física sino también mental, una reunión ambigua de miedos y esperanzas", precisó el también responsable de la museografía de esta macroexposición, junto a otros destacados especialistas y críticos, como Elvia Rosa Castro, José Fernández, Idalma Fontirroche y Daniel González Alfonso.

Juanito, como así se le conoce en el mundo del arte, ha titulado esta nueva propuesta *En medio de la nada*. Según él, el legendario muro del malecón "también participa de esa condición de ser una suerte de tierra de nadie —en tanto frontera—, de ser expresión de la nada en sus más diversas interpretaciones (occidentales y orientales).

"Este es —agregó—, un proyecto que abarca todas las manifestaciones artísticas más allá de las artes plásticas, donde lo sensorial ocupa un papel fundamental. Durante los días de la Bienal, en los diferentes espacios ocupados por los creadores cubanos y extranjeros, actuarán otros artífices, así como escritores, poetas, músicos, actores..."

Desde que ayer domingo se inauguró esta enorme galería al aire libre, tanto Juanito como su equipo de especialistas y los artistas procedentes de Alemania, España (Gran Canaria), Estados Unidos, Colombia, Panamá, Noruega, México, Irlanda, Marruecos, República Dominicana y Cuba —al que corresponde el mayor número de participantes— tienen puestas sus miradas en el impacto que sus obras están generando en las comunidades aledañas a ese segmento del popular litoral. Entre los autores se encuentran figuras de relieve mundial como Roberto Fabelo, Manuel Mendive, Aimée García y Kadir López.

Delgado Calzadilla recordó que el proyecto *Detrás del Muro* fue expuesto en el 8th Floor de la Rubin Foundation, en Nueva York y en la sede de la Fundación Rockefeller, Nueva Jersey, así como en el Centro de Desarrollo de las Artes Visuales, a propósito de los 30 años de la Bienal de La Habana. También se realizaron un libro y un documental, este último exhibido en el Festival de Montreal y en el Festival Internacional del Nuevo Cine Latinoamericano, en La Habana.



Roberto Fabelo (Cuba): *Delicatessen*. Escultura de aluminio y acero, consiste en una cacerola en la que se encuentran incrustados tenedores, símbolo curioso y rebelde. Además, puede apreciarse como la respuesta del hombre en la sostenibilidad de su subsistencia. Malecón (ensenada), entre Águila y Blanco.



Manuel Mendive (Cuba): *Mi energía y yo*. Esta obra escultórica se identifica como una figura humana en movimiento, en un gesto de avanzar; en una de sus extremidades inferiores se adelanta la superficie sobre la cabeza, se percibe una forma movible y puede ser concebida sobre la visión de un espíritu que la protege y acentúa el carácter expresivo de la obra. Malecón entre Galiano y San Nicolás (esquina).

| López Oliva en *Zona Franca*

Juegos de máscaras



***El mar*. Acrílico sobre lienzo. 140 x 190 cm, 2015.**

Cambiar la máscara es el título de un taller de creación y reflexión permanente, con carácter multidisciplinario, convocado por el artista Manuel López Oliva a partir de uno de los signos básicos de su lenguaje pictórico y performántico: la máscara, el cual forma parte de los proyectos integrados a *Zona Franca*, la más grande muestra de arte cubano que se haya realizado hasta la fecha, bajo la dirección curatorial de la crítica Isabel María Pérez Pérez, también editora jefa de ArteCubano Ediciones, apoyada por un grupo de curadores y el siempre incondicional soporte de uno de los más connotados especialistas en el macromontaje de exposiciones a nivel internacional, el español Quique Martínez.

En esa poligeneracional exhibición, donde ha tenido espacio todo lo valioso de la visualidad insular, en diversidad de estilos, tendencias, lenguajes y técnicas, la presencia del maestro López Oliva pretende sentar pautas en las memorias de esta 12ª edición de la Bienal de La Habana, a través de una idea basada, según él, "en el concepto antropológico de 'cultura de la pobreza' generado por Oscar Lewis (Estados Unidos, 1914-1970), en la científica Teoría del caos, e igualmente en una noción universal y polisémica de máscara, mascarada y enmascaramiento".

El reconocido artífice cubano y Deney Terry (curadora del proyecto) decidieron reunir una suerte de "tropa" de hacedores y estudiosos que muestran allí sus realizaciones e instalan piezas interactivas "para una relación lúdica con el público. De tal modo, en la bóveda número 1, del Pabellón D, en la Fortaleza de la Cabaña, los artistas trabajan *in situ*, desarrollan acciones demostrativas y *performances*, en tanto imparten conferencias y conversatorios, a veces sorprendiendo con lo inusitado.

"Dentro de este ámbito caracterizado por lo que en artes visuales fue llamado acumulación y arte proceso, tiene lugar un acontecer de hechos y adiciones ordenados mediante una programación que se extenderá hasta la clausura de la Bienal, el 22 de junio venidero", dijo López Oliva.

Aparte de sus obras, en Cambiar la máscara igualmente participarán con sus trabajos profesionales de distintas disciplinas, quienes dan cuerpo y razón a numerosas perspectivas estéticas, sociales, antropológicas, éticas, ornamentales, corporales, culinarias, simbólicas, sicológicas y eróticas del tema.

"La lista de cocreadores que habrán de presentarse en los venideros días la conforman los escenógrafos Virginia Karina Peña, Juan Carlos Tavío Laurencio y Ángel Bársaga; el cineasta Pablo Massip; la diseñadora de vestuario Mercy Nodarse con el arquitecto y creador textil Félix Rodríguez; el etnólogo Jesús Guanche y la especialista en cine Ana María Reyes; además de la coreógrafa y bailarina Rosario Cárdenas con su compañía; la maquillista Francis Hernández; los tatuadores de La Marca Body art y los fotógrafos Dunia Cordero, Rita María Cambara (también periodista) con Alejandro Peña (sicólogo)".

Lo que se desenvolverá con sencillez y sin máscaras de elegancia que escondan las huellas del tiempo y la erosión del sitio histórico donde funciona este proyecto, contará asimismo con un grupo de artesanos (Osvaldo Gutiérrez, Aida Isabel Serantes, Isabel Caridad Torres, María Catalina Hernández, Alberto Felipe Vázquez, Miriam Balboa, María Teresa Bringas, Rosa Elvira Rodríguez, Idalmis Torres y María de los Ángeles González), además de aportar sus enfoques específicos sobre máscara y enmascaramiento los experimentados chefs Niuris Ysabel Higueras, Yamilet Magariño, Acela Matamoros García, Niove Díaz Castro, Liuyen Álvarez y Julio César Gómez.

Cambiar la máscara es una oportunidad para el culto al entretenimiento, la meditación crítica, el vivo encuentro con el acto creador y la recepción hedonista de todos los visitantes a *Zona Franca*, una muestra colateral en la Bienal de La Habana. | Jorge Rivas Rodriguez

La gallina Cubalaya retorna a Cuba

Una de las más insólitas propuestas, entre las variadas ofertas de los artistas que integran la nómina oficial de la 12ª Bienal de La Habana, la trae el belga Koen Vanmechelen, con un proyecto internacional en el que se entrecruzan el arte y la ciencia y que permitirá a los cubanos contar nuevamente con una especie de gallina, la Cubalaya, extinguida en todo el archipiélago desde hace ya varios años.

La idea de este amigable y altruista creador fue expuesta la pasada semana en la Universidad de La Habana, donde efectuó un taller e inauguró la exposición *Devolver Cubalaya a los cubanos*, en el museo Felipe Poey, de la Facultad de Matemática, mientras que para este lunes, en el anfiteatro Varona, tendrá lugar un simposio sobre este tema.

Vanmechelen pretende introducir en Cuba la Cubalaya, oriunda y desaparecida de este país, a través de un cruce entre variedades asiáticas y europeas. Dedicado especialmente a la crianza de especies exóticas de gallinas mediante su proyecto *Cosmopolitan Chicken*, ha viajado a La Habana con el fin de que "este animal magnífico regrese a casa, lo cual es una firme declaración de identidad, cruce de especies y diversidad en este mundo que tan rápidamente evoluciona", dijo.

La Cubalaya fue reconocida en los Estados Unidos en 1933. Actualmente se está criando también en Europa. Ave de tamaño mediano, viva, de porte inclinado, carácter combatiente y agresivo. La característica más destacada de la raza es la cola ancha que forma una línea continua desde su extremo hasta el principio del cuello. | JRR



CUBADISCO

Pretexto para hablar de música


Orquesta Sinfónica de Minnesota en el Teatro Nacional. | foto: Joaquín Hernández Mena

| Rafael González Escalona

Durante diez días Cuba se ha vestido aún más de música, si tal cosa fuera posible. Dedicado a la música sinfónica y coral, y con Rusia como país invitado, ha transcurrido el intenso programa de actividades de la Feria Internacional Cubadisco 2015.

El memorable par de presentaciones de la Orquesta Sinfónica de Minnesota y la Gala Sinfónica de Premiaciones, en la sala Avellaneda del Teatro Nacional; el concierto de Arturo O'Farril y la Afro-Latin Jazz Orchestra, así como los homenajes a los destacados músicos Adolfo Guzmán y Lázaro Ros dieron las notas más altas en un intenso programa que incluyó a numerosos artistas cubanos y extranjeros.

El Simposio Internacional Cubadisco incluyó en sus habituales sesiones teóricas charlas, talleres y mesas de discusión en los que se repasó el panorama actual de la industria discográfica cubana y de la música toda en general, con especial énfasis en las discusiones en torno al estado de la música coral y sinfónica.

El Premio Cubadisco, por su parte, sigue siendo uno de los grandes misterios del evento, con su abultado y errático número de categorías de nominación. Otro punto a señalar es la escasa presencia de fonogramas dedicados a la música sinfónica y coral, centrales en esta edición, asunto que trasciende el premio y tiene que ver directamente con las estrategias de producción discográfica del país. No obstante, fue un buen momento para reconocer importantes discos como el *Oh yes* de Digna Guerra y el coro Entrevoces (Producciones Colibrí), *La vuelta al mundo*, de Alexander Abreu y Havana D' Primera (Sello Unicornio) y *Palabras*, de Haydée Milanés (Bis Music).

A pesar de cualquier señalamiento a Cubadisco, un evento perfectible, pero necesario, debe reconocérseles a sus organizadores la voluntad de celebrar uno de nuestros mayores valores culturales, esa música, que plasmada o no en discos, afortunadamente no se detiene nunca.

IRLA
JESÚS LARA SOTELO

Con el extraordinario proyecto titulado *Irla* —interacción entre pinturas, fotografías, esculturas, cerámicas, instalaciones, multimedias...— el reconocido artífice Jesús Lara tiende un puente entre su discurso presentado en la anterior Bienal de La Habana, *Boxing Citadino* (2012), pasando por *Circus without voice*, muestra que a finales del pasado año llevó a Cienfuegos, para concluir una trilogía en la que ahonda en el tema de la insularidad, así como en los devaneos y divergencias entre los individuos que ocupan esos espacios. Esta vez, en una de las más suntuosas áreas del Museo de la Revolución —el Salón de los Espejos— Lara recurre nuevamente a las ganancias expresivas del lenguaje audiovisual y su capacidad de denuncia respecto a la realidad documentada. Inauguración: 28 de mayo, 8:00 p.m. | JRR

El teatro Lázaro Peña celebrará el viernes 29 de mayo, a las 8:00 p.m., una gala político cultural por el aniversario 104 del natalicio de Lázaro Peña, por el Día del Trabajador Tabacalero y el aniversario del grupo Tabacuba. A dichas conmemoraciones se unen talentosos artistas como Adrián Berazaín, la compañía Irene Rodríguez y el trío Rubela. | RC

| Panamericano de Balonmano (F)

Un medidor continental

| Julio Batista Rodríguez



| foto: Otmaro Rodríguez

Con su victoria de este domingo sobre Chile (40-26), la escuadra cubana de balonmano (F) consiguió su pase a la semifinal del Campeonato Panamericano y el boleto al próximo campeonato mundial de diciembre, en Dinamarca.

Desde el pasado 21 de mayo el certamen continental ha reunido en La Habana a 12 de los mejores equipos del continente, todos en pos de alcanzar uno de los tres cupos mundialistas puestos en disputa, aunque en realidad avanzarán los cuatro primeros, pues Brasil, actual monarca del orbe, tiene su cupo seguro y clasificó a las semifinales panamericanas.

Si bien, durante la competencia han sido notables las diferencias entre una élite de elencos —Brasil, Cuba y Argentina— y el resto de las competidoras, lo cierto es que esta experiencia no dista mucho de lo que hallarán las cubanas en los Juegos Panamericanos de Toronto 2015.

Según Andrés Hurtado, comisionado nacional, "casi la totalidad de los equipos que participarán en Canadá están hoy en La Habana, así que se trata de un escenario muy similar al que encontraremos".

De ser esto cierto, las dirigidas por Lorenzo Maturel tendrían amplias posibilidades de medallas, y no se habla de la corona por una sola razón: Brasil, un equipo al cual las cubanas no derrotan desde hace más de una década. Aunque habrá que esperar para ver la nómina carioca, pues sus estrellas juegan en Europa y muchas de ellas no estuvieron convocadas para La Habana.

En Toronto la meta se ha fijado en disputar el oro con las brasileñas y así conseguir el boleto olímpico a Río de Janeiro que ofrece el certamen, toda vez que Brasil está asegurado por ser sede.

Por otra parte, no es precisamente nuestro continente el referente más acertado para buscar paradigmas, pues la mayoría de los elencos no poseen características similares a las que enfrentarán Maturel y las suyas en el Mundial de Copenhague: ni en cuanto a la calidad, estatura o peso.

Amén de ello, Hurtado asegura que el panamericano en La Habana es una excelente oportunidad para Cuba, pues consigue mapear acertadamente a sus principales rivales del área y podría ser el inicio del regreso del balonmano doméstico a planos estelares.



Ya están los dos que son

| Roberto Ramírez, especial para Trabajadores

Ausencias importantes restaron atractivo a las semifinales donde Domadores de Cuba y Astaná Arlans de Kazajistán ejercieron claros dominios y dejaron pactado el duelo conclusivo de la V Serie Mundial de Boxeo, aún sin fecha y escenario definidos.

Aunque su condición de amplia favorita nunca estuvo en dudas, la formación titular defensora encontró menos oposición de la esperada en la Ciudad Deportiva, porque Guerreros de México no trajo a puntales como Joselito Velázquez (49 kg) y Raúl Curiel (64), ni pudo disponer del lastimado ecuatoriano Carlos Mina (81).

Fieles a su tradición los visitantes dieron batalla en la mayoría de los pleitos, pero la respuesta fue una barrida que incluyó buen estreno de Frank Zaldívar (52), llamado a filas por el astro Yosbany Veitía, y las octavas celebraciones consecutivas de Lázaro Álvarez (60) y Erislandy Savón (91), los más airosos entre los suyos.

"Hubiéramos querido enfrentar a Fuegos de Bakú de Azerbaiyán, pero menospreció a los mexicanos, o a estos con todos sus estelares, aunque igual salimos a hacer lo nuestro", comentó el entrenador jefe de Cuba Rolando Acebal, satisfecho con la forma de sus alumnos, que ya miran hacia los Juegos Panamericanos de Toronto.

El 10-0 con que se despidió de su público mantuvo imbatible a la armada cubana, ahora dueña de 73 sonrisas y solo siete deslices individuales, y apta para convertirse en la primera doble campeona de una justa llamada a evitar lo sucedido con los mexicanos y que Rusia enviara a terceras figuras a su puja contra los kazajos.

Estos últimos también prescindieron de algunos baluartes del segmento preliminar, pero mostraron más nivel y se llevaron merecido 9-1 en busca de pelear por un cetro que ya rubricaron en la tercera temporada.

Domadores de Cuba le derrotó 6-4 en un match de exhibición a finales del pasado año y parece en condiciones de volver a doblegarle aunque todas las luminarias vuelvan a sus puestos. Lástima que no se conozca desde ya cuándo y dónde será el cierre, porque hay otros compromisos de por medio y la preparación demanda planificación.



Solo prendió un motor

| **Rudens Tembrás Arcia,** enviado especial

Detroit.— Una victoria a costa de México, válida para subir al tercer escalón del podio, y varios premios individuales, fue la cosecha más visible para Cuba en la Copa de Campeones de Norceca, despedida el fin de semana en esta ciudad estadounidense.

Sin otra cosa que salvaguardar, más allá del honor, los alumnos de Rodolfo Sánchez superaron en toda la línea a los aztecas (25-17, 25-22, 25-15) y ratificaron que su rango regional sigue estando por detrás de Estados Unidos y Canadá, a una apreciable distancia.



| foto: **FIVB**

Esos elencos, merecedores del par de pasajes entregados para la Copa del Mundo de Japón, en septiembre venidero, regalaron un partido final memorable, de nivel mundial, pese a no tener sus maquinarias bien engrasadas en este inicio de la temporada.

Para mayor asombro, los rojiblancos de Glenn Hoag dieron una muestra de poderío al llevarse el torneo sin utilizar en el choque decisivo (25-22, 19-25, 21-25, 25-21, 17-15) a sus estelares Gavin Schmitt y John Gordon Perrin, algo que hizo muy poca gracia al plantel anfitrión, liderado por el fenomenal punta Matt Anderson.

Estas selecciones fijaron la altura del certamen, y ante ellas Cuba obtuvo calificaciones bajas, fruto de sus tantas adversidades recientes. Las dificultades afloraron en todos los órdenes de juego y también en el plano psicológico, con signos visibles en la falta de empuje, el nerviosismo y la desconcentración.

Solo Rolando Cepeda lució como "pez en el agua", al punto de llevarse a casa los trofeos de mejor anotador, atacador y opuesto de la lid. El central Félix Chapman también enseñó chispazos de calidad y ganó el premio entre los bloqueadores, otro indicio sobre sus reales condiciones para imponerse al más alto nivel.

Ahora bien, desde mi perspectiva, el punto cumbre de la actuación cubana en la llamada Ciudad Motor fue arrebatarles el primer set (25-20) a los locales en su pleito del pasado viernes. Y no porque durante 26 minutos la "orquesta afinara" en condiciones, sino porque enseñó el estadio cualitativo que puede alcanzar con suficiente fogueo y el liderazgo de sus principales hombres.

Entre estos últimos incluyo por supuesto a Javier Jiménez, cuya incorporación a la formación no está confirmada aún para los partidos de la Liga Mundial frente a Argentina, el próximo fin de semana. Su aporte es vital para que la nave encienda todos sus motores y deje de "machacar en baja".

Cepeda: vuelo a contracorriente

| **Rudens Tembrás Arcia,** enviado especial



| foto: **FIVB**

Detroit.— Rolando Cepeda pudo marcharse desde hace tiempo, pero se quedó. Tuvo razones para cansarse, pero persistió. Uno lo observa dentro del mapa actual de la selección cubana de voleibol y siente algo extraño. De aquella generación que asaltó el segundo escalón mundial en Italia 2010 únicamente queda él, y conserva no solo la alegría y disposición de jugar, sino también la fuerza para hacer realidad aspiraciones superiores.

Concluyó la temporada 2014 lastimado del abdomen y el hombro. Pasó tres meses entre recuperación y descanso. En marzo volvió a la cancha y ya comienza a brillar de nuevo. La semana última se llevó tres premios individuales en la Copa de Campeones de Norceca, relegando a varios estelares. Fue momento propicio para lanzarle algunas preguntas que habían quedado en el tintero.

A fines del pasado año se reinició la contratación en ligas profesionales, al amparo de la Federación Cubana de Voleibol. ¿Había sido algo muy esperado por ustedes?

Siempre abogué porque nos dieran esa oportunidad y lamenté no incorporarme de inmediato al proceso, debido a las lesiones. Los profesores se reunieron conmigo y les dije que no estaba en forma para asumir tal compromiso. De aceptar, probablemente habría tenido que regresar antes de cumplir lo pactado. Lo fundamental era recuperarme y esperar por otra posibilidad en el futuro.

Javier Jiménez tuvo el privilegio de reabrir el camino…

Lo hizo muy bien en Grecia, lo cual nos da alegría y tranquilidad. Su actuación confirmó que el proceso de contratación va en serio y que nuestro chance dependerá del rendimiento personal.

En esta época los clubes comienzan a valorar figuras para la próxima temporada. ¿Esperas algo en particular?

Hay algunos equipos interesados, pero nada se ha concretado aún. Por eso la participación en la Liga Mundial es tan importante. Me estoy preparando para demostrar mi máximo nivel y lograr un buen acuerdo en la venidera campaña.

Parece que fue ayer, pero ya llevas siete años en la principal formación cubana. Muchos se preguntan: ¿cómo y por qué?

Constancia, mucho aprendizaje y trabajo diario. He compartido con al menos tres generaciones de voleibolistas, lo cual es difícil porque las cosas varían bastante. Un día juego de auxiliar, al otro de opuesto; hoy recibo, mañana no; nada se estabiliza y vives con gran estrés. Sin embargo, esas adversidades me han hecho madurar.

¿Tantas decepciones, empezar de nuevo en repetidas ocasiones, no hizo que valoraras marcharte del plantel?

Varias veces me vi dentro de selecciones bien armadas, fuertes, pero de repente se iban compañeros y todo desaparecía. Llegué a sentir que estaba solo y comenzaron a surgir las dudas. No pedí la baja porque mis padres me ayudaron en los momentos más críticos.

Has disfrutado menos triunfos de los que pudieron ser…

Es verdad, pero estoy orgulloso de mi carrera. No pensé alcanzar tantas medallas en estas condiciones. Fui campeón olímpico de la Juventud en Singapur 2010, segundo lugar mundial juvenil y de mayores (2009 y 2010), y bronce en la Liga Mundial del 2012. Si aquel grupo hubiera seguido junto no sé adónde habríamos llegado. Quizás dábamos un "paletazo" en los Juegos Olímpicos de Londres 2012 o ahora en Río de Janeiro 2016. Esa es la gran deuda de mi vida: competir en el evento más importante de todos.

Mal inicio liguero e incumplido el objetivo acá en Detroit…

El equipo anda un poco decaído, luego de perder cuatro partidos seguidos y no clasificar para la Copa del Mundo. Iremos mejorando con el paso de los días, no es fácil empezar bien tras cinco meses sin jugar. Eso hay que resolverlo. Espero que lleguemos en plena forma a los Juegos Panamericanos de Toronto.



Detroit es un lugar de muchos contrastes. A la opulencia mayor se oponen todavía la destrucción, el abandono y la desolación que han dejado años de crisis económica.

Las Américas deben dialogar en bloque, dice Correa

Quito, 24 de mayo (EFE).— El presidente de Ecuador, Rafael Correa, consideró que la Organización de Estados Americanos (OEA) debe ser el foro de encuentro entre la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (Celac) y América del Norte.

En su informe anual a la nación, señaló en la sede de la Asamblea Nacional (Legislativo) que no solo se necesita un nuevo sistema de derechos humanos sino un nuevo Sistema Interamericano.

"Debemos entender que las Américas, al norte y al sur del río Bravo, son diferentes y debemos conversar como bloques", dijo Correa al opinar que la OEA "ha sido históricamente capturada por intereses y visiones de América del Norte.

"Sus sesgos y atavismos acumulados la vuelven ineficiente y poco confiable para los nuevos tiempos que viven Latinoamérica y el Caribe".

En su opinión, la Celac "debe ser el foro para las discusiones latinoamericanas y caribeñas" y la OEA "debiera convertirse en el foro en el que, como bloques, la Celac y América del Norte procesen sus coincidencias y conflictos".

El jefe de Estado de Ecuador consideró que la Comisión Interamericana de Derechos Humanos "es innecesaria" y que la Corte Interamericana de Derechos Humanos, con sede en San José, "puede y debe tener las funciones de promover los derechos humanos y juzgar los atentados que se perpetran contra ellos.

"Como entendemos muy bien que por los intereses creados, lo anterior es difícil de lograr, probablemente ya es hora de que tengamos un sistema latinoamericano de derechos humanos", añadió el gobernante en un aparte de su informe a la nación ante cientos de invitados.

Tensa calma en Cleveland, EE.UU.

Washington, 24 de mayo (PL).—Las calles de la ciudad estadounidense de Cleveland amanecieron este domingo con una tensa calma, tras los disturbios de anoche protagonizados por ciudadanos indignados, debido a la absolución de un policía blanco acusado de la muerte de dos afroamericanos.

Luego de un juicio de cuatro semanas, el juez John P. O'Donnell emitió el sábado el veredicto del caso por la muerte de Timothy Russell, de 45 años y Malissa Williams, de 30.

Michael Brelo, un agente blanco de 31 años, ya no enfrenta la posibilidad de ir a prisión después de que el magistrado declarara que el uso de la fuerza contra Russell y Williams resultó "una respuesta constitucionalmente razonable ante la percepción de una amenaza". No obstante, el uniformado todavía enfrenta sanciones administrativas, mientras permanece suspendido sin derecho al sueldo, destacó el portal digital Cleveland.com.

La decisión generó protestas y disturbios aislados en la urbe del norteño estado de Ohio, que terminaron con el arresto de 71 personas, según explicó el jefe de la Policía, Calvin Williams.

Algunos de quienes protestaron recordaron el caso, todavía bajo pesquisa, del niño negro Tamir Rice, de 12 años, a quien un policía de la urbe asesinó el año pasado al confundir su pistola de juguete con un arma de verdad, recordó la fuente.

El 29 de noviembre del 2012 varios agentes de la Policía de Cleveland intervinieron en una persecución contra el vehículo donde viajaban Russell y Williams, al cual dispararon 137 veces. Según los fiscales, Brelo, uno de los participantes, disparó al menos 15 veces más contra los dos ciudadanos negros desarmados, pero los expertos médicos sostuvieron durante el juicio que no pudieron determinar si las víctimas habían fallecido por esos disparos.

El departamento de Justicia y el Buró Federal de Investigaciones confirmaron tras la absolución que revisarán el caso y analizarán todas las opciones legales disponibles.

En diciembre, el departamento de Justicia argumentó en una investigación que la Policía de Cleveland recurre con frecuencia a "uso excesivo de la fuerza letal", incluidos tiroteos y golpes en la cabeza con armas de impacto.

Recientemente Baltimore, en el estado de Maryland, fue escenario de disturbios y protestas como consecuencia del deceso del joven Freddie Gray, quien recibió mortales lesiones en su columna mientras estaba bajo custodia policial.

Los españoles votan dispersos



Ada Colau, de la plataforma Barcelona en Comú. | foto: **Enric Catala**

Las fuerzas emergentes de la política española se instalarán en Madrid y Barcelona luego de que este domingo la gran dispersión del voto en las elecciones municipales dejara la formación de gobiernos a expensas de alianzas y acuerdos que comenzarán en las próximas horas.

Dado que en ninguna de esas dos ciudades los partidos tradicionales —Partido Popular (PP) y Partido Socialista Obrero Español (Psoe)— lograron mayoría absoluta, los gobiernos locales quedaron pendientes de negociaciones políticas. Igual sucedió en otras plazas ibéricas.

En Madrid, el PP, que gobernaba con mayoría absoluta desde hace más de 20 años, sufrió una fuerte pérdida y alcanzó solo el 33,97 % de los votos y 21 concejales, prácticamente empatado con la plataforma de izquierda Ahora Madrid, formación de partidos y organizaciones sociales que alcanzó 20 escaños y el 32,14 % de la votación.

Detrás se ubicaron el Psoe con nueve concejales y el 15,63 %, y Ciudadanos con siete concejales y el 11,30 %, mientras quedaron fuera los partidos Izquierda Unida (IU) y Unión Progreso y Democracia (UPyD).

En tanto, Barcelona en Comú, plataforma de partidos y organizaciones de izquierda, ganó la mayor cantidad de votos en la segunda ciudad de España con 25,20 % de los votos y 11 concejales.

Con 98,65 % del escrutinio, el segundo lugar lo ocupó el partido independentista catalán Convergencia i Unió, que gobierna hasta ahora, con 10 concejales y el 22,70 % de votos. Luego se ubicaron Ciudadanos con cinco escaños y el 11,07 %, Esquerra Republicana de Cataluña con cinco asientos y el 10,99 %, y Partido Socialista de Cataluña con cuatro concejales.

En términos generales, al obtener 26,7 % de la votación, el PP fue el partido más votado, aunque 11 puntos por debajo de lo logrado cuatro años atrás. Le sigue el Psoe, con 25 %, tres puntos más que en el 2011.

En la votación para los parlamentos de las comunidades autónomas, el PP perdió la mayoría absoluta en las 11 regiones que dominaba, incluyendo sus bastiones de Castilla-La Mancha y la Comunidad de Madrid. En Castilla-La Mancha el PP obtuvo 15 diputados, frente a 25 que había ganado en el 2011. Le sigue el Psoe con 13, Podemos con cuatro y Ciudadanos con uno.

En la Comunidad de Madrid, el PP ganó el 21 % de los votos, que apenas le alcanzaron para 45 asientos, frente a los 72 obtenidos hace cuatro años. El nuevo partido Podemos, que no participó en las municipales, entró en la Asamblea regional de Madrid con 28 escaños, por delante de Ciudadanos que obtuvo 16 asientos. | Con información de PL

Colombianos por la paz

Bogotá, 24 de mayo (PL).— A través de las redes sociales activistas colombianos, políticos y voces del pueblo claman hoy por el cese el fuego bilateral y por una solución concertada al conflicto armado que castiga al país.

No nos engañemos, se está bombardeando la paz, escribió la abogada Piedad Córdoba en su cuenta de Twitter, a raíz de la muerte de 26 guerrilleros de las Farc-EP durante un ataque aéreo del ejército contra uno de sus campamentos en el departamento de El Cauca.

La líder de los movimientos Poder Ciudadano y Marcha Patriótica pidió un sepelio digno para los combatientes fallecidos tras la arremetida de los militares.

Tal suceso motivó que las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia-Ejército del Pueblo (Farc-EP), decidieran abandonar la tregua decretada de manera unilateral desde diciembre pasado.

Visión sindical

Gaza al borde del colapso
La economía de la Franja de Gaza está al "borde del colapso", advierte un nuevo informe del Banco Mundial, que apuntó que la tasa de desempleo allí es la más alta del mundo, y pidió a Israel y a donantes internacionales que pongan remedio a la situación. El reporte sostiene que casi el 43 % de los 1,88 millones de personas que residen en la Franja están desempleadas, al tiempo que el paro juvenil alcanzó el 60 % a finales del año pasado. El estudio sostiene que el producto interno bruto (PIB) de Gaza habría sido cuatro veces mayor si no fuese por los conflictos y restricciones, incluyendo las tres guerras lanzadas por Israel contra ese territorio y el bloqueo que le impone el Estado sionista desde el 2007. | Con información de AP

Limitan poder de sindicatos
Berlín.—El pleno del Bundestag (Cámara Baja alemana) dio luz verde a la nueva ley para regular la negociación colectiva, que limita el poder de los sindicatos minoritarios en las empresas y su capacidad de convocar paros. De acuerdo con el documento, cuando dos sindicatos representen al mismo grupo profesional en una empresa, se aplicará el convenio colectivo negociado con la fuerza que tenga más afiliados. Según afirmó Andrea Nahles, ministra de Trabajo, el objetivo de la ley es fomentar "la cooperación y el acuerdo". La norma fue rechazada por la oposición de La Izquierda y Los Verdes, y contó también con voces discrepantes en los propios partidos de la gran coalición de la canciller Ángela Merkel, mientras que varias fuerzas sindicales anunciaron que la llevarán ante el Tribunal Constitucional. | EFE

Jóvenes, los más afectados
Roma.— Los principales afectados por la crisis económica en Italia son los jóvenes, ya que entre el 2008 y 2014 se perdieron casi dos millones de empleos de personas de menos de 35 años, informó el Instituto de Estadísticas (Istat). En su reporte anual sobre la situación del país, señaló que en seis años de crisis la tasa de ocupación entre los jóvenes de menos de 35 años de edad cayó 11,3 puntos porcentuales, para quedar en el 2014 en 39,1 por ciento. El Istat señaló que la crisis transformó el desempleo en una "trampa" de la que es difícil salir. | Notimex

Huelga contra carteristas
París.— La Torre Eiffel cerró el viernes temporalmente por una huelga de sus trabajadores en demanda de más control policial contra una red de carteristas que ronda el monumento parisino, dijeron encargados del monumento y sindicatos. "Siempre hay carteristas en la Torre Eiffel, pero ahora hacemos frente a una red organizada", dijo un representante sindical. El museo del Louvre cerró durante un día hace dos años, también por huelgas relacionadas con la agresividad de los carteristas que atacaban tanto a empleados como a visitantes. París tuvo cerca de 47 millones de visitantes en el 2014, cerca de la mitad extranjeros. | Reuters

fundado 06 de JUNIO 1970

Director Alberto Núñez Betancourt | Subdirectora editorial Alina Martínez Triay | Subdirector administrativo Jorge Alberto Estévez Cortés | Impreso en el Combinado de Periódicos Granma

TRABAJADORES

Redacción Territorial esquina a General Suárez, Plaza de la Revolución C. Postal 10600 Pizarra 7881 6009 | Fax 7855 5927 | www.trabajadores.cu E-mail buzon@trabajadores.cu

Fortalecer el trabajo sindical en las UBPC

| Ana Margarita González

La necesidad que tiene el Sindicato Azucarero de fortalecer sus estructuras de dirección y el funcionamiento orgánico en las unidades básicas de producción cooperativa (UBPC) fue reiterada en los análisis del trabajo de su Comité Nacional durante el 2014.

Ulises Guilarte De Nacimiento, secretario general de la Central de Trabajadores de Cuba (CTC), instó a iniciar un proceso con ese fin, pues falta el ejercicio sólido de dirección en esas bases productivas, donde los trabajadores que las integran pasaron de ser asalariados a cooperativistas. "No tienen consejo de dirección, sino un reglamento que hay que respetar por su capacidad de gestión y autonomía, la sustentabilidad y la estimulación a los hombres".

Precisó que este sector tiene una alta responsabilidad en el crecimiento económico del país, y exhortó al sindicato a hacer otros aportes para aumentar la producción cañero-azucarera, entre estos respaldar los movimientos productivos en la siembra y cultivo de la caña, en el desarme de los ingenios y luego en su reparación para llegar a la arrancada de la próxima zafra en mejores condiciones.

El integrante del Comité Central del Partido y del Consejo de Estado aclaró que cumplir el encargo estatal (todos los indicadores del plan) es decisivo para que se puedan distribuir utilidades; en este sector están creadas todas las condiciones para que se cumplan los planes de producción y se haga con eficiencia. Comentó que los principales retos son crecer en las áreas cubiertas con la gramínea y elevar el aprovechamiento de la norma industrial, ya que este último aspecto falló en la contienda que está a punto de concluir.

Sobre ese aspecto, Salvador Valdés Mesa, miembro del Buró Político y vicepresidente del Consejo de Estado, puntualizó que no puede hacerse una industria para que se aproveche al 71 %, y que para lograr eficiencia en la zafra cada eslabón de la cadena productiva tiene que jugar su función.

En estos momentos quedan dos centrales en activo: el Antonio Guiteras, que rebasó su plan de las 100 mil toneladas de azúcar y hace su aporte para tratar de que Las Tunas cumpla su compromiso, y el Fernando de Dios, de Holguín; ambos cuentan con suministros de materia prima y la eficiencia que avala el alargamiento de la zafra.

José Carlos Santos, vicepresidente de AzCuba, actualizó a los miembros del Comité sobre los resultados de la campaña, que debe concluir con crecimientos de la producción de azúcar en alrededor del 18 %, y alertó que en la próxima se debe lograr una mejor organización, elevar al 80 % el aprovechamiento industrial y los rendimientos cañeros y resolver los problemas de administración de los centrales críticos.

Los debates se enfocaron en la necesidad de lograr la sostenibilidad, el aumento de la productividad y de los ingresos por trabajador, eliminar las pérdidas y desvíos de la producción, lograr que las UBPC con rendimientos de menos de 30 toneladas por hectárea corrijan sus deficiencias y salgan a flote, así como mejorar los aspectos relacionados con la atención al hombre.

Debates sobre nuevos precios de acopio

Un profundo debate se ha generado en los seminarios provinciales de información a los productores agropecuarios sobre los nuevos precios de acopio y de venta de los insumos, los cuales comenzarán a regir a partir del próximo primero de junio.

Estos seminarios (participan representantes de los ministerios de Finanzas y Precios, Agricultura, Economía y Planificación, el Banco, la Anap y los sindicatos vinculados a cada actividad) se realizarán en los municipios con el objetivo de que los productores comprendan el porqué de estas medidas y puedan incrementar sus aportes de acuerdo con una mejor remuneración y acceso a los recursos materiales.

Sus criterios se tendrán en cuenta, por lo que en el futuro se podrán revisar y adoptar decisiones para el perfeccionamiento de algunos precios. No es una lista rígida y tiene entre sus propósitos estimular aquellas producciones vitales para la economía, algunas de las cuales se obtienen en lugares inhóspitos y de difícil acceso.

Actualmente, el Ministerio de Finanzas y Precios cuenta con recursos técnicos más modernos que le permiten estimular la producción agropecuaria asumiendo los intereses bancarios y el pago de la prima del seguro; se hará casuísticamente cuando las producciones se obtengan en lugares donde no existan las mejores condiciones desde el punto de vista agrícola o pecuario, pero los aportes sean necesarios para las comunidades o para el país.

Algunos ejemplos que merecen atención son el precio del frijol, que se relaciona con las limitaciones de los insumos, y la necesidad de aumentar su producción dada la importancia que tiene en la dieta de los cubanos y sus altos costos en el mercado internacional.

El precio del café se triplica, reconociendo el escenario productivo que exige esta especie, preferiblemente en las zonas altas de las montañas, donde los suelos son menos productivos, hay escasez de riego y la llegada de los recursos es más difícil. Se necesita estimular la siembra de nuevas áreas y elevar sus rendimientos.

Según lo recogido en las nuevas resoluciones, se pagará el doble por la leche y la carne vacuna, debido a la conocida necesidad de contar con mayores volúmenes dada la incidencia que tienen en la alimentación, y en el caso de la primera, se trata de estimular la producción con una mejor calidad de ese alimento.

Los nuevos precios, tanto para el acopio como para los insumos, comienzan a aplicarse el primero de junio, pero los criterios de los productores se tendrán en cuenta a la hora de perfeccionarlos. | Ana Margarita González



| foto: Heriberto González Brito

Ausencia sentida

Un día llegó a Trabajadores un oficial licenciado del Ministerio del Interior llamado Mario Castro Bombalier a quien la dirección confió la misión casi imposible de garantizar, con el menguado y maltrecho parque de vehículos del periódico, el movimiento incesante del colectivo periodístico y otras tantas gestiones de la publicación, como el apoyo solidario a trabajadores que por razones de enfermedad o personales lo han necesitado.

Pero para Castro, quien había sabido conquistar los grados de Mayor y obtener numerosas condecoraciones como las distinciones durante su servicio en el MININT por X, XV y XX años, la tarea asignada no podía dejar de ser cumplida y en su realización hizo derroche de su capacidad organizativa. No dudó en innumerables ocasiones en dejar su puesto detrás del buró desde donde dirigía su pequeña tropa de choferes, para colocarse al timón de su Hyundai blanco y trasladar o recoger a un compañero a cualquier hora del día, la noche o la madrugada.

Y es que si algo nos entregaba en cada jornada aquel hombre esencial para el colectivo era su ejemplo. Ello nos llevaba a todos a perdonarle sus frecuentes refunfuños, derivados en parte de las carencias, en parte de la falta de previsión de nosotros mismos y también de la angustiosa enfermedad respiratoria que padecía, causante el pasado 18 de mayo de su pérdida irreparable.

Irreparable es el adjetivo justo, porque vendrán otros a ocupar su puesto, pero no llegarán con ese andar de pasos largos y algo balanceados como del marino poco habituado a estar en tierra; porque no lo escucharemos informar ante el núcleo del Partido o una reunión de la dirección o del sindicato sobre la gestión de su área, con ese aire un tanto misterioso de agente retirado; porque no lo veremos ponerse colorado de risa, puesto que motivos para alegrarse también los tuvo, a pesar de las dificultades; porque no pelearemos más con él por un carro o por una recogida que en las peores circunstancias sabíamos que él resolvería.

Sobran palabras para recordarte. Sentimos tu ausencia, Mario Castro. | Alina Martínez Triay

Reconocimientos por aniversario 50



En conmemoración del aniversario 50 de creados, la Empresa de Medicamentos del Este y el Centro Nacional de Ortopedia Cuba-RDA, recibieron un certificado por su trayectoria laboral, el cual fue entregado por Nuria Coballe, funcionaria del Comité Central del Partido. Presentes también en el acto estuvieron el secretario general del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Salud, Santiago Badía González, y el ingeniero Rolando Yero, director nacional del grupo empresarial del Ministerio de Salud Pública. | foto: **Eddy Martin.**